

# **GROUPE RENAULT**

---

## **Résultats Financiers 2018**

# Avertissement

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Les déclarations et informations de nature prévisionnelle sont faites en date de cette présentation. Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Ces informations ne constituent pas une offre d'échange ou de vente ni une offre d'échange ou d'achat de titres.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.group.renault.com](http://www.group.renault.com)), rubrique Finances/Informations Réglementées.

# Ordre du jour

**01** **Résultats financiers 2018**  
**Clotilde Delbos**  
Directeur Financier Groupe

**02** **Bilan 2018, perspectives 2019**  
**Thierry Bolloré**  
Directeur Général

**03** **Questions & Réponses**

# 01

## Résultats financiers 2018

**Clotilde Delbos**

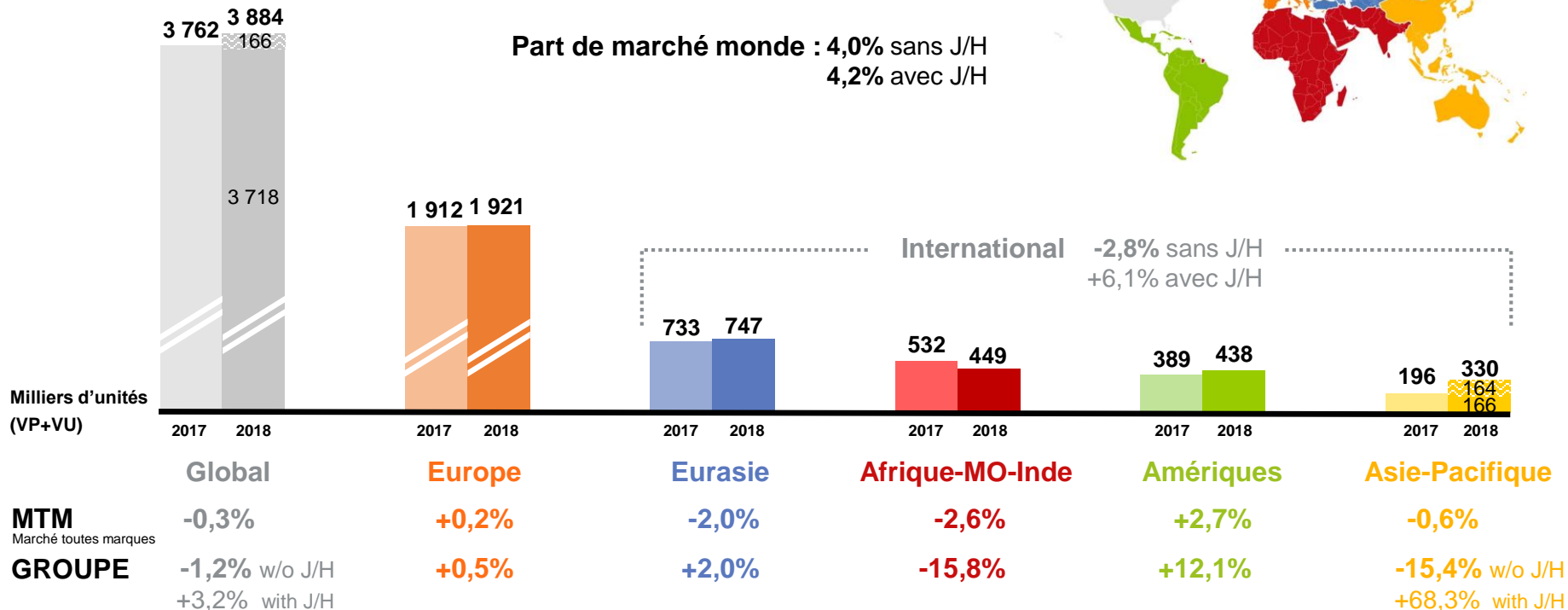
Directeur Financier Groupe

# Ventes du Groupe Renault 2018 vs 2017

■ 2017 (Renault, Dacia, Lada, RSM, Alpine)  
 ■ 2018 (Jinbei & Huasong : J/H)  
 ■ 2018 (Renault, Dacia, Lada, RSM, Alpine)



Part de marché monde : 4,0% sans J/H  
 4,2% avec J/H



# Chiffre d'affaires Groupe 2018

En million d'euros

	2017	2018	Variation
<b>Ventes monde*</b> (unités)	<b>3 762 077</b>	<b>3 884 295</b>	<b>+3,2%</b>
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>58 770</b>	<b>57 419</b>	<b>-2,3%</b>
dont Automobile hors AVTOVAZ	53 530	51 171 <sup>(3)</sup>	<b>-4,4%<sup>(3)</sup></b>
dont AVTOVAZ	2 727	3 040	<b>+11,5%</b>
dont Financement des ventes	2 513	3 208 <sup>(3)</sup>	<b>+27,7%<sup>(3)</sup></b>

S1	S2
-0,5%	-8,4%

(1) Y compris Jinbei & Huasong. Variation hors Jinbei & Huasong : -1,2 %

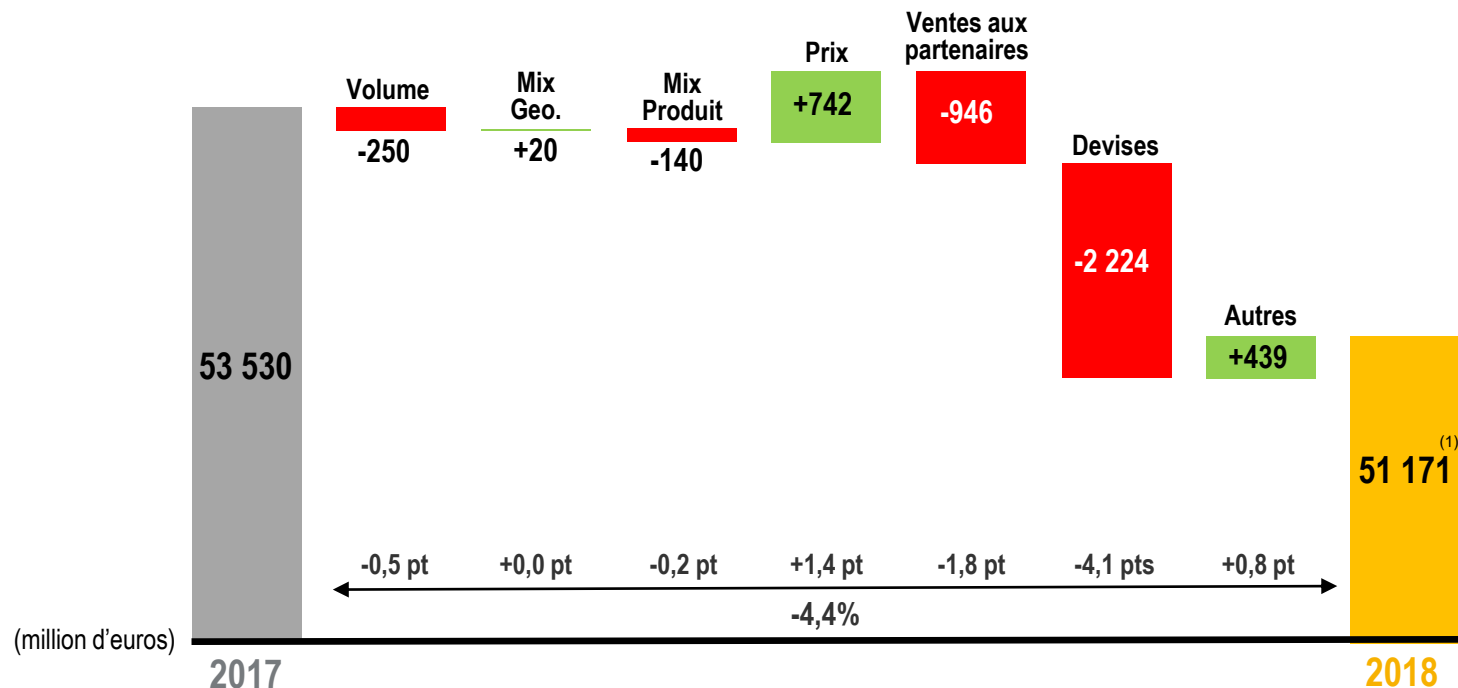
(2) Application d'IAS 29 : Information financière dans les économies hyperinflationnistes pour l'activité en Argentine est appliquée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018.  
Impact sur le chiffre d'affaires: -81 M€

(3) Changement de traitement comptable de l'allocation des bonifications de taux d'intérêt aux secteurs opérationnels : -555 M€ sur le chiffre d'affaires du secteur Automobile hors AVTOVAZ et +555 M€ sur le secteur Financement des ventes

(4) AVTOVAZ net des éliminations

# Évolution du chiffre d'affaires Automobile hors AVTOVAZ

Variation 2018 vs 2017: -2 359 M€



# Marge opérationnelle par activité 2018

<i>En million d'euros</i>	2017	2018	Variation
<b>Marge opérationnelle Groupe</b>	<b>3 854</b>	<b>3 612<sup>(1)</sup></b>	<b>-242</b>
% Chiffre d'affaires Groupe	6,6%	6,3%	-0,3 pt
dont <b>Automobile hors AVTOVAZ</b>	<b>2 749</b>	<b>2 204<sup>(1)</sup></b>	<b>-545</b>
% Chiffre d'affaires du segment	5,1%	[4,3%]	-0,8 pt
dont <b>AVTOVAZ<sup>(2)</sup></b>	<b>55</b>	<b>204</b>	<b>+149</b>
dont <b>Financement des ventes</b>	<b>1 050</b>	<b>1 204</b>	<b>+154</b>

S1	S2
4,5%	4,1%

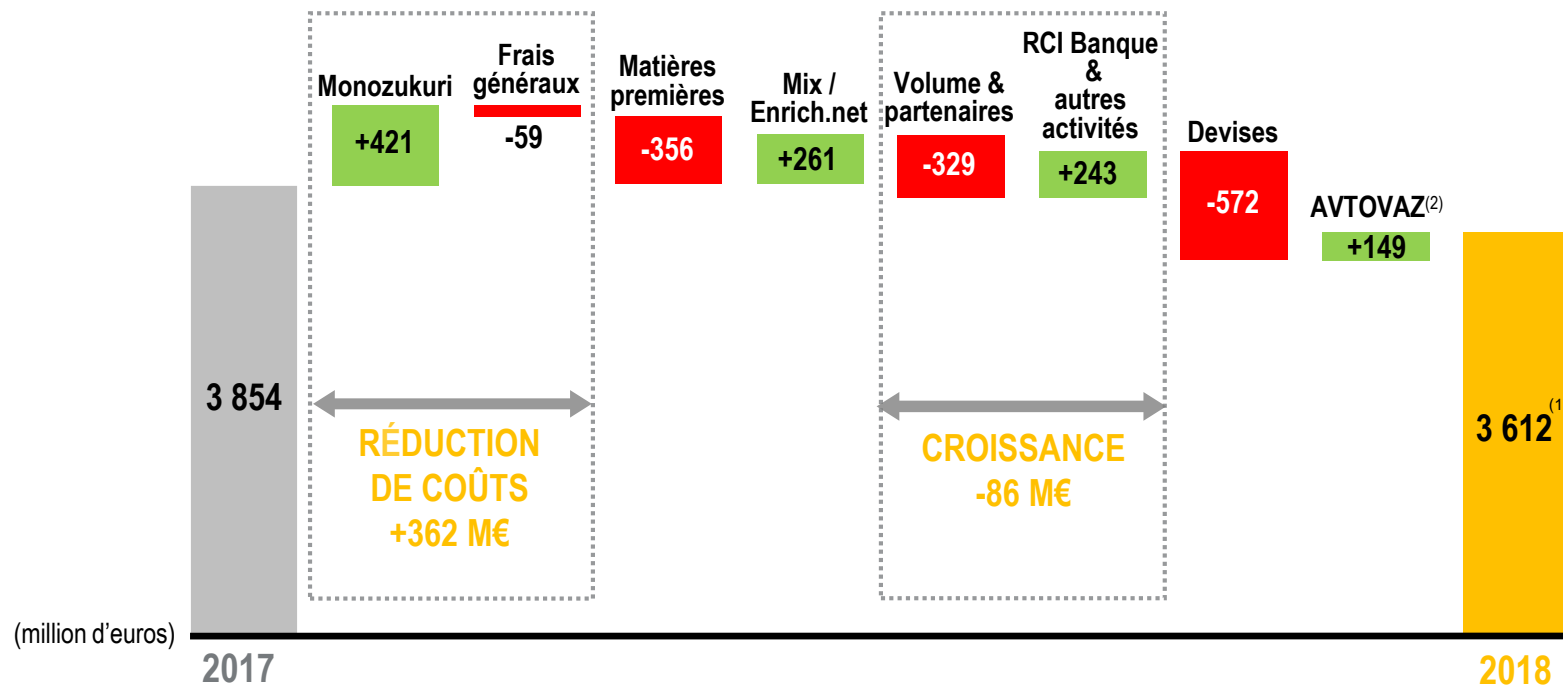
<sup>(1)</sup> Inclut -112 M€ d'impact d'IFRS15 et -7 M€ d'impact IAS 29 Impact (hyperinflation en Argentine)

<sup>(2)</sup> AVTOVAZ net des éliminations



# Évolution de la marge opérationnelle du Groupe

Variation 2018 vs 2017: -242 M€



<sup>(1)</sup> Inclut -112 M€ d'impact d'IFRS15 enregistré dans la rubrique "autres activités"

<sup>(2)</sup> AVTOVAZ net des éliminations

# Autres produits et charges d'exploitation

<i>En million d'euros</i>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Charges nettes de restructuration</b>	<b>-56</b>	<b>-306</b>
<b>Dépréciation d'actifs</b>	<b>-52</b>	<b>-276<sup>(1)</sup></b>
<b>Plus ou moins value de cessions</b>	<b>+96</b>	<b>+68</b>
<b>Autres</b>	<b>-36</b>	<b>-111</b>
<b>Total autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-48</b>	<b>-625</b>

<sup>(1)</sup> Inclut -213 M€ de dépréciation d'actifs en Argentine

# Résultats financiers 2018

<i>En million d'euros</i>	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>58 770</b>	<b>57 419</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>3 854</b>	<b>3 612<sup>(1)</sup></b>	<b>-242</b>
% Chiffre d'affaires groupe	6,6%	6,3%	-0,3 pt
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-48</b>	<b>-625<sup>(2)</sup></b>	<b>-577</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 806</b>	<b>2 987</b>	<b>-819</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-391<sup>(3)</sup></b>	<b>-353<sup>(2)</sup></b>	<b>+38</b>
<b>Entreprises associées</b>	<b>2 799<sup>(3)</sup></b>	<b>1 540</b>	<b>-1 259</b>
<b>Impôts courants et différés</b>	<b>-906</b>	<b>-723</b>	<b>+183</b>
<b>Résultat net</b>	<b>5 308</b>	<b>3 451</b>	<b>-1 857</b>

<sup>(1)</sup> Inclut -112 M€ d'impact IFRS 15

<sup>(2)</sup> Inclut l'impact de l'hyperinflation en Argentine

<sup>(3)</sup> 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs de Renault SA en 2018

# Entreprises associées

<i>En million euros</i>	2017	2018	Variation
<b>NISSAN</b>	2 791 <sup>(1)</sup>	[ 1 509 ]	-1 282
<b>Autres</b>	8	31	+23
<b>Total entreprises associées</b>	<b>2 799</b>	<b>1 540</b>	<b>-1 259</b>

[	S1	S2	]
	805	704	

<sup>(1)</sup> Inclut 1 021 M€ d'impact de la réforme fiscale aux USA et cession de la participation dans Calsonic Kansei

# Résultats financiers 2018

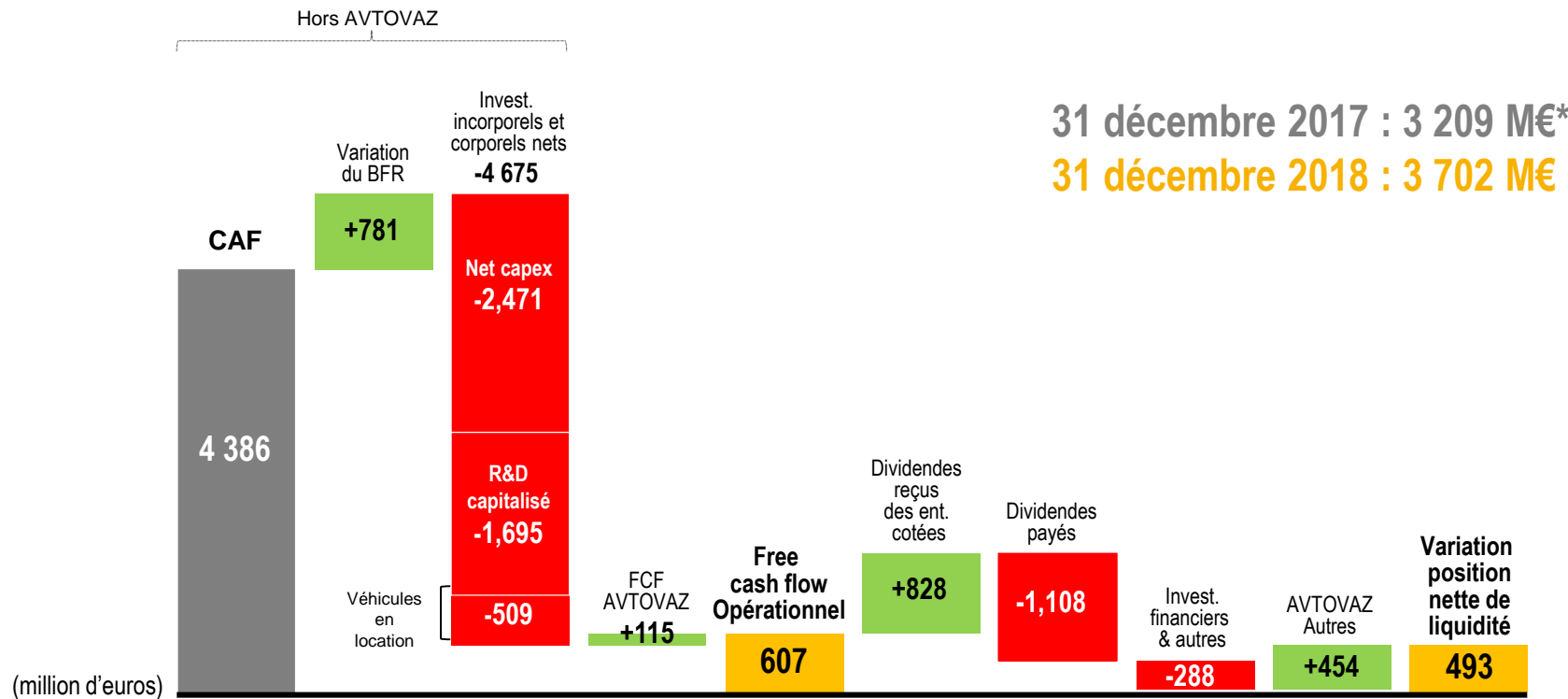
<i>En million d'euros</i>	2017	2018	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>58 770</b>	<b>57 419</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>3 854</b>	<b>3 612<sup>(1)</sup></b>	<b>-242</b>
% Chiffre d'affaires groupe	6,6%	6,3%	-0,3 pt
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-48</b>	<b>-625<sup>(2)</sup></b>	<b>-577</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 806</b>	<b>2 987</b>	<b>-819</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-391<sup>(3)</sup></b>	<b>-353<sup>(2)</sup></b>	<b>+38</b>
<b>Entreprises associées</b>	<b>2 799</b>	<b>1 540</b>	<b>-1 259</b>
<b>Impôts courants et différés</b>	<b>-906<sup>(3)</sup></b>	<b>-723</b>	<b>+183</b>
<b>Résultat net</b>	<b>5 308</b>	<b>3 451</b>	<b>-1 857</b>

<sup>(1)</sup> Inclut -112 M€ d'impact IFRS 15

<sup>(2)</sup> Inclut l'impact de l'hyperinflation en Argentine

<sup>(3)</sup> 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs de Renault SA en 2018

# Position nette de liquidité de l'automobile



\* Retraité d'un ajustement de +281 M€ sur les titres participatifs de Renault SA

# 02

## **Bilan 2018**

## **Perspectives 2019**

**Thierry Bolloré**

Directeur Général

# Maintien de la performance à un niveau élevé



**Ventes**

**3.9M\***

**+3,2% vs 2017**



**Marge opérationnelle**

**6,3%**



**Free cash-flow**

**607M€**

\* Y compris les ventes de 2018 de Jinbei & Huasong



# Environnement fortement adverse



---

**Effondrement** de  
certains marchés



---

**Matières** premières  
Taux de **change**



---

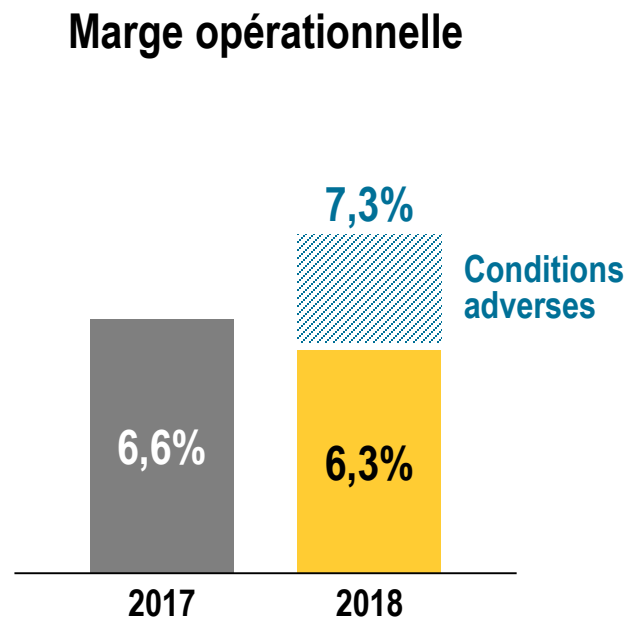
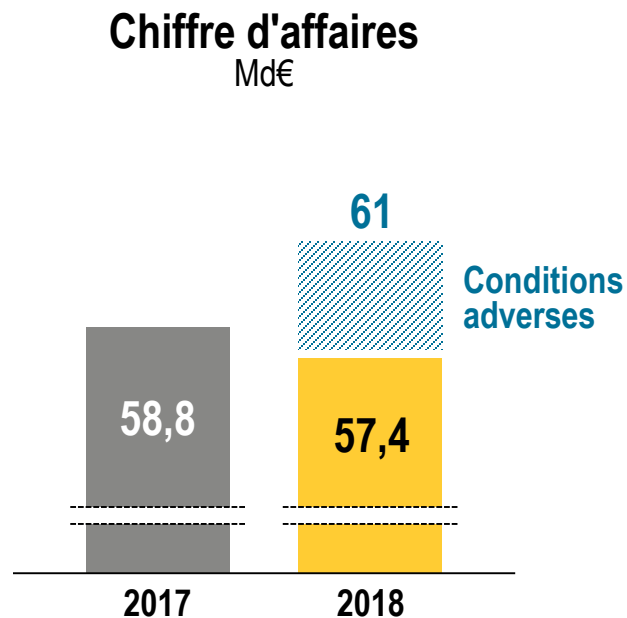
**WLTP** en Europe



---

Accélération de  
**l'évolution du mix  
énergétique**

# Performance 2018 du Groupe sans les conditions adverses



# Réalisations 2018 : Leadership segment B



# Réalisations 2018 : Record de vente DACIA



**Record de ventes**

**511 622**

Véhicules immatriculés

**Part de marché  
record**

**2,9%**



Nouveau DUSTER



# Réalisations 2018 : Succès de KWID en Amérique du Sud

**N°1** de son segment  
Brésil et Argentine



KWID

Part de  
Marché

8,7%

14,8%





# Réalisations 2018 : AVTOVAZ confirme son leadership



**+15,6%**  
Record de ventes

**20%**  
Part de marché

**N°1**  
LADA Vesta

**6,7%**  
Marge opérationnelle

# Réalisations 2018 : Leadership confirmé sur le véhicule électrique



**22,2%**

Part de marché  
en Europe

**+37%**

Ventes dans  
le monde

**3%**

Chiffre d'affaires  
du Groupe

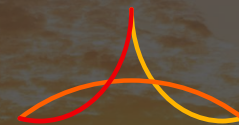


# Réalisations 2018 : Réduction des coûts



**GROUPE RENAULT**

**> 250 M€** Gains de Productivité



RENAULT NISSAN MITSUBISHI

**2,4 Md€** Synergies de l'Alliance



# 2019

## Risques

---

- Demande en Europe
- Mise en œuvre de la réglementation
- Inflation des coûts

## Opportunités

---

- Cadence des produits
- Amélioration du pricing
- Optimisation des coûts

# Prévisions 2019

## Europe



**stable**

(hors « hard Brexit »)

## Russie



**>+3%**

## Brésil



**+10%**

## Marché Mondial Automobile\*

**Stable** (hors « hard Brexit »)

**Dans ce contexte,  
le Groupe Renault vise :**

- **Un chiffre d'affaires en hausse**  
(à taux de change et périmètre constants)
- **Une marge opérationnelle**  
**du Groupe de l'ordre de 6%**
- **Un free cash-flow opérationnel**  
**de l'Automobile positif**

\* VP+VU y compris USA & Canada

# DRIVE FUTURE

OBJECTIFS 2017 - 2022

**>70 Md€**  
CHIFFRE  
D'AFFAIRES

**>7%**  
MOP

**4,2 Md€**  
RÉDUCTION  
DE COÛTS

# 03

## Questions & Réponses

# **GROUPE RENAULT**

---

## **Résultats Financiers 2018**