

GROUPE RENAULT

Résultats Financiers 2018

Avertissement

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Les déclarations et informations de nature prévisionnelle sont faites en date de cette présentation. Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Ces informations ne constituent pas une offre d'échange ou de vente ni une offre d'échange ou d'achat de titres.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.group.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.

Ordre du jour

01 **Résultats financiers 2018**
Clotilde Delbos
Directeur Financier Groupe

02 **Bilan 2018, perspectives 2019**
Thierry Bolloré
Directeur Général

03 **Questions & Réponses**

01

Résultats financiers 2018

Clotilde Delbos

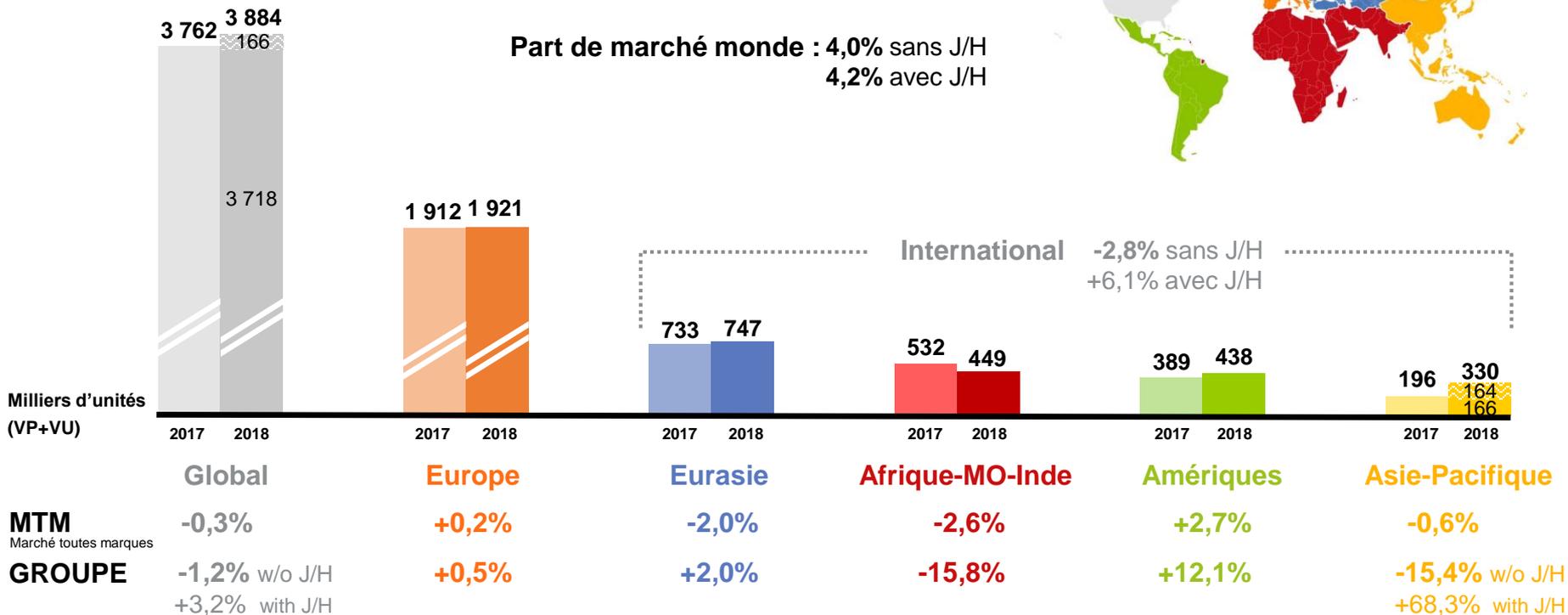
Directeur Financier Groupe

Ventes du Groupe Renault 2018 vs 2017

- 2017 (Renault, Dacia, Lada, RSM, Alpine)
- 2018 (Jinbei & Huasong : J/H)
- 2018 (Renault, Dacia, Lada, RSM, Alpine)



Part de marché monde : 4,0% sans J/H
4,2% avec J/H



Milliers d'unités
(VP+VU)

MTM
Marché toutes marques

GROUPE
-1,2% w/o J/H
+3,2% with J/H

Europe

+0,2%

+0,5%

Eurasie

-2,0%

+2,0%

Afrique-MO-Inde

-2,6%

-15,8%

Amériques

+2,7%

+12,1%

Asie-Pacifique

-0,6%

-15,4% w/o J/H
+68,3% with J/H

Chiffre d'affaires Groupe 2018

En million d'euros

	2017	2018	Variation
Ventes monde* (unités)	3 762 077	3 884 295	+3,2%
Chiffre d'affaires Groupe	58 770	57 419	-2,3%
dont Automobile hors AVTOVAZ	53 530	51 171 ⁽³⁾	[-4,4% ⁽³⁾]
dont AVTOVAZ	2 727	3 040	+11,5%
dont Financement des ventes	2 513	3 208 ⁽³⁾	+27,7% ⁽³⁾

S1	S2
-0,5%	-8,4%

(1) Y compris Jinbei & Huasong. Variation hors Jinbei & Huasong : -1,2 %

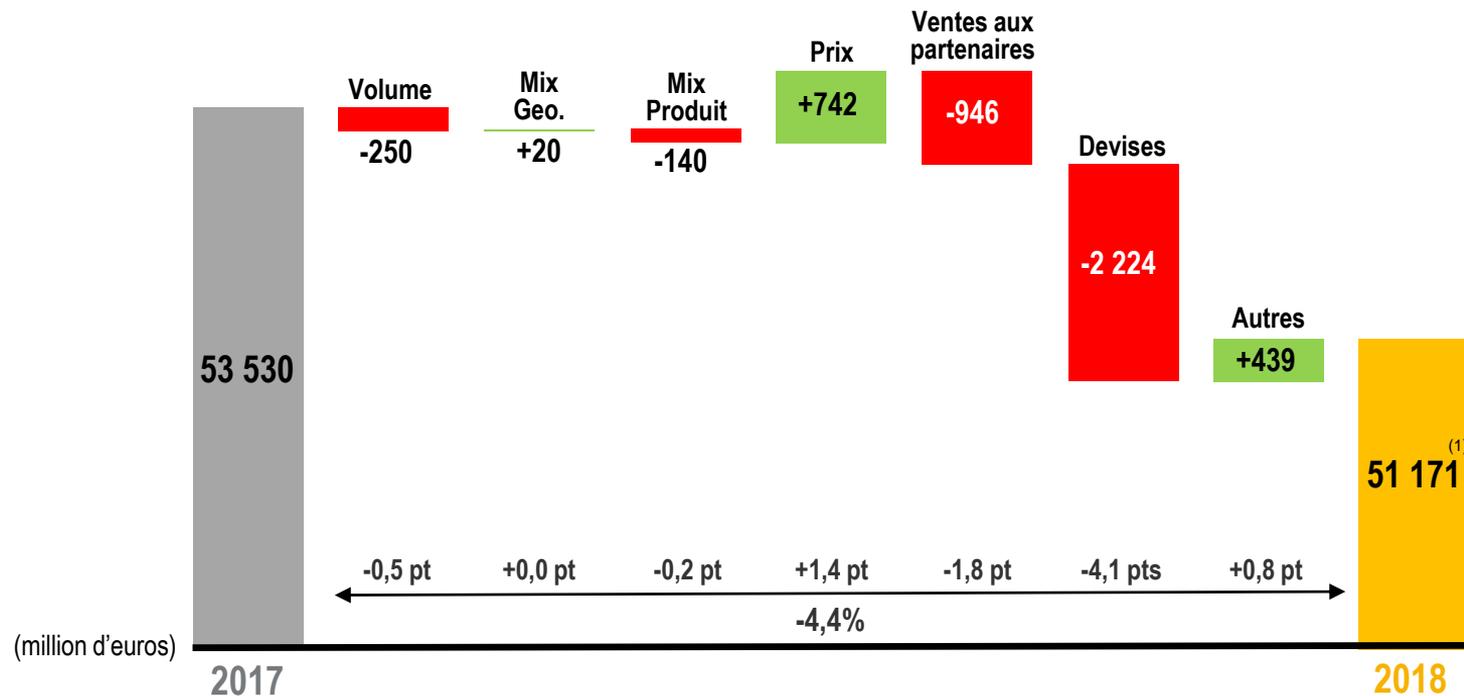
(2) Application d'IAS 29 : Information financière dans les économies hyperinflationnistes pour l'activité en Argentine est appliquée depuis le 1^{er} janvier 2018.
Impact sur le chiffre d'affaires: -81 M€

(3) Changement de traitement comptable de l'allocation des bonifications de taux d'intérêt aux secteurs opérationnels : -555 M€ sur le chiffre d'affaires du secteur Automobile hors AVTOVAZ et +555 M€ sur le secteur Financement des ventes

(4) AVTOVAZ net des éliminations

Évolution du chiffre d'affaires Automobile hors AVTOVAZ

Variation 2018 vs 2017: -2 359 M€



⁽¹⁾ Inclut un changement de traitement comptable de l'allocation des bonifications de taux d'intérêt aux secteurs opérationnels : -555 M€ sur le chiffre d'affaires du secteur Automobile hors AVTOVAZ, enregistré dans la rubrique "Autres"

Marge opérationnelle par activité 2018

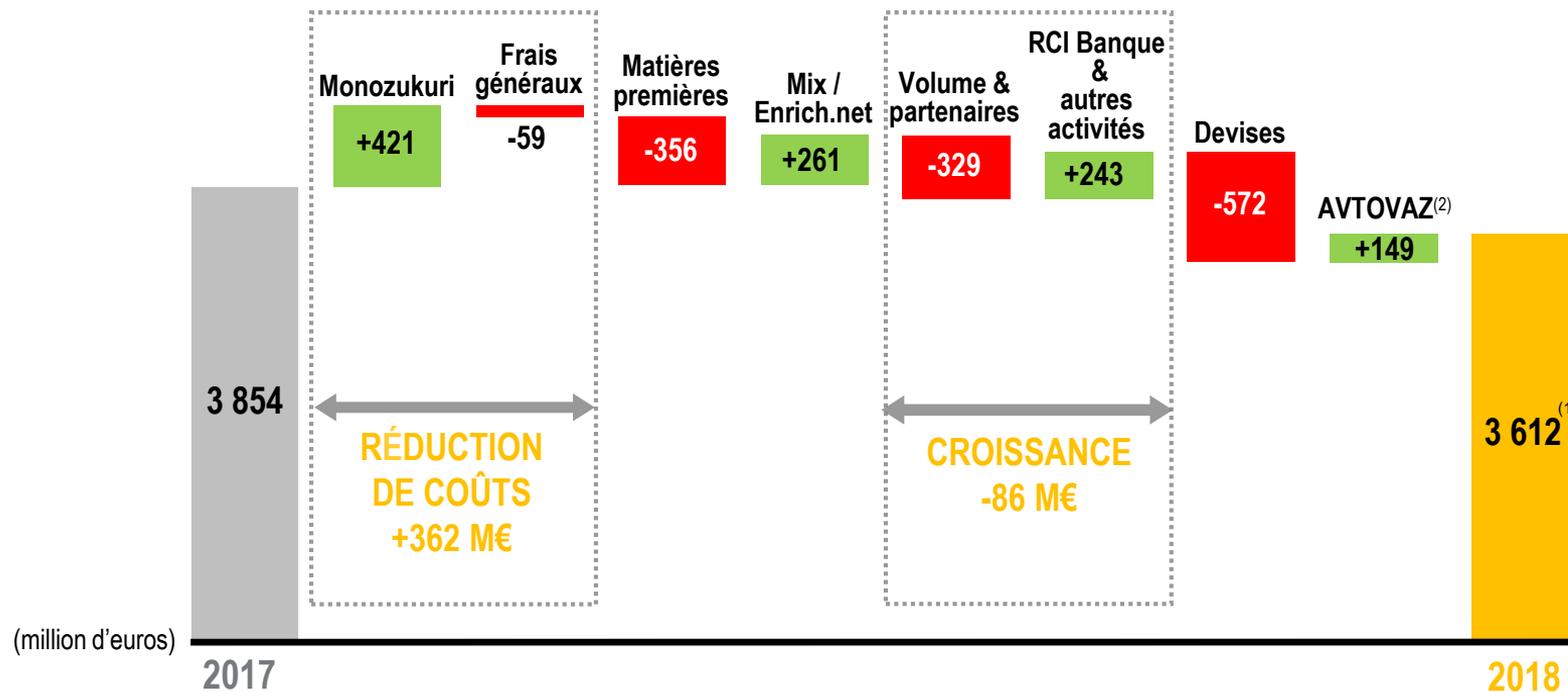
<i>En million d'euros</i>	2017	2018	Variation				
Marge opérationnelle Groupe	3 854	3 612⁽¹⁾	-242				
% Chiffre d'affaires Groupe	6,6%	6,3%	-0,3 pt				
dont Automobile hors AVTOVAZ	2 749	2 204⁽¹⁾	-545				
% Chiffre d'affaires du segment	5,1%	[4,3%]	-0,8 pt				
dont AVTOVAZ⁽²⁾	55	204	+149				
dont Financement des ventes	1 050	1 204	+154				
		<table border="1"> <tr> <td>S1</td> <td>S2</td> </tr> <tr> <td>4,5%</td> <td>4,1%</td> </tr> </table>	S1	S2	4,5%	4,1%	
S1	S2						
4,5%	4,1%						

(1) Inclut -112 M€ d'impact d'IFRS15 et -7 M€ d'impact IAS 29 Impact (hyperinflation en Argentine)

(2) AVTOVAZ net des éliminations

Évolution de la marge opérationnelle du Groupe

Variation 2018 vs 2017: -242 M€



(1) Inclut -112 M€ d'impact d'IFRS15 enregistré dans la rubrique "autres activités"

(2) AVTOVAZ net des éliminations

Autres produits et charges d'exploitation

<i>En million d'euros</i>	2017	2018
Charges nettes de restructuration	-56	-306
Dépréciation d'actifs	-52	-276⁽¹⁾
Plus ou moins value de cessions	+96	+68
Autres	-36	-111
Total autres produits et charges d'exploitation	-48	-625

⁽¹⁾ Inclut -213 M€ de dépréciation d'actifs en Argentine

Résultats financiers 2018

<i>En million d'euros</i>	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	58 770	57 419	-2,3%
Marge opérationnelle	3 854	3 612⁽¹⁾	-242
% Chiffre d'affaires groupe	6,6%	6,3%	-0,3 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-48	-625⁽²⁾	-577
Résultat d'exploitation	3 806	2 987	-819
Résultat financier	-391⁽³⁾	-353⁽²⁾	+38
Entreprises associées	2 799⁽³⁾	1 540	-1 259
Impôts courants et différés	-906	-723	+183
Résultat net	5 308	3 451	-1 857

(1) Inclut -112 M€ d'impact IFRS 15

(2) Inclut l'impact de l'hyperinflation en Argentine

(3) 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs de Renault SA en 2018

Entreprises associées

<i>En million euros</i>	2017	2018	Variation
NISSAN	2 791 ⁽¹⁾	[1 509]	-1 282
Autres	8	31	+23
Total entreprises associées	2 799	1 540	-1 259

[S1	S2]
	805	704	

(1) Inclut 1 021 M€ d'impact de la réforme fiscale aux USA et cession de la participation dans Calsonic Kansei

Résultats financiers 2018

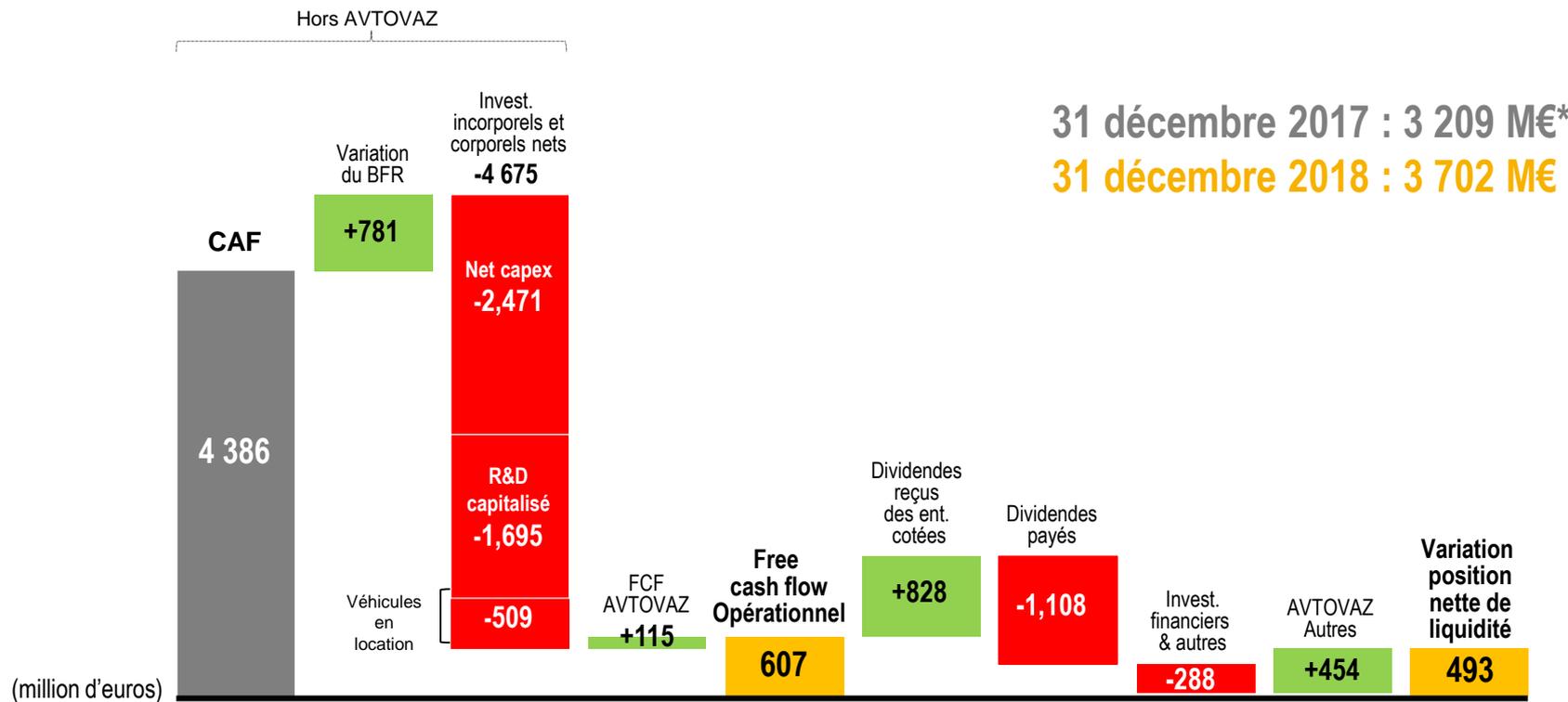
<i>En million d'euros</i>	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	58 770	57 419	-2,3%
Marge opérationnelle	3 854	3 612⁽¹⁾	-242
% Chiffre d'affaires groupe	6,6%	6,3%	-0,3 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-48	-625⁽²⁾	-577
Résultat d'exploitation	3 806	2 987	-819
Résultat financier	-391⁽³⁾	-353⁽²⁾	+38
Entreprises associées	2 799	1 540	-1 259
Impôts courants et différés	-906⁽³⁾	-723	+183
Résultat net	5 308	3 451	-1 857

(1) Inclut -112 M€ d'impact IFRS 15

(2) Inclut l'impact de l'hyperinflation en Argentine

(3) 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs de Renault SA en 2018

Position nette de liquidité de l'automobile



* Retraité d'un ajustement de +281 M€ sur les titres participatifs de Renault SA

02

Bilan 2018 **Perspectives 2019**

Thierry Bolloré

Directeur Général

Maintien de la performance à un niveau élevé



Ventes

3.9M*

+3,2% vs 2017



Marge opérationnelle

6,3%



Free cash-flow

607M€

* Y compris les ventes de 2018 de Jinbei & Huasong

Environnement fortement adverse



Effondrement de
certains marchés



Matières premières
Taux de **change**

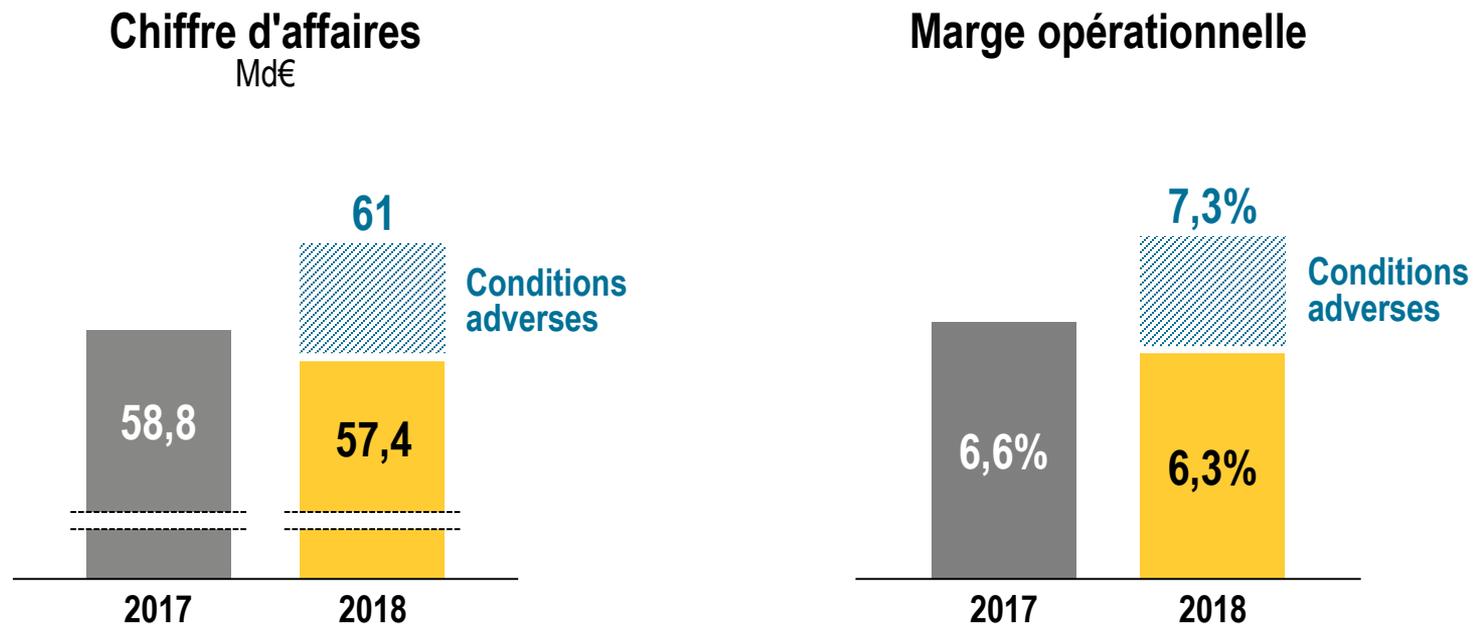


WLTP en Europe



Accélération de
**l'évolution du mix
énergétique**

Performance 2018 du Groupe sans les conditions adverses



Réalisations 2018 : Leadership segment B



Réalisations 2018 : Record de vente DACIA



Record de ventes

511 622

Véhicules immatriculés

Part de marché

record **2,9%**



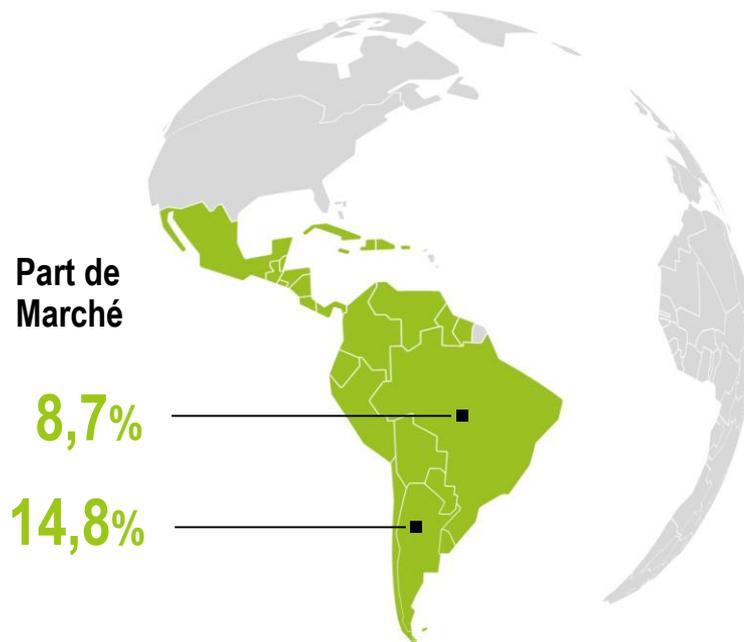
Nouveau DUSTER

Réalisations 2018 : Succès de KWID en Amérique du Sud

N°1 de son segment
Brésil et Argentine



KWID



Réalisations 2018 : AVTOVAZ confirme son leadership



+15,6%
Record de ventes

20%
Part de marché

N°1
LADA Vesta

6,7%
Marge opérationnelle

Réalisations 2018 : Leadership confirmé sur le véhicule électrique



22,2%
Part de marché
en Europe

+37%
Ventes dans
le monde

3%
Chiffre d'affaires
du Groupe

Réalisations 2018 : Réduction des coûts



2019

Risques

- Demande en Europe
- Mise en œuvre de la réglementation
- Inflation des coûts

Opportunités

- Cadence des produits
- Amélioration du pricing
- Optimisation des coûts

Prévisions 2019

Europe



stable

(hors « hard Brexit »)

Russie



>+3%

Brésil



+10%

Marché Mondial Automobile*

Stable (hors « hard Brexit »)

**Dans ce contexte,
le Groupe Renault vise :**

- **Un chiffre d'affaires en hausse**
(à taux de change et périmètre constants)
- **Une marge opérationnelle**
du Groupe de l'ordre de 6%
- **Un free cash-flow opérationnel**
de l'Automobile positif

* VP+VU y compris USA & Canada

DRIVE THE FUTURE

OBJECTIFS 2017 - 2022

>70 Md€
CHIFFRE
D'AFFAIRES

>7%
MOP

4,2 Md€
RÉDUCTION
DE COÛTS

03

Questions & Réponses

GROUPE RENAULT

Résultats Financiers 2018