

GROUPE RENAULT

Résultats financiers 2019 **Conférence de presse**

AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Les déclarations et informations de nature prévisionnelle sont faites en date de cette présentation. Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Ces informations ne constituent pas une offre d'échange ou de vente ni une offre d'échange ou d'achat de titres.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.group.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.

ORDRE DU JOUR

01 Principales réalisations 2019

Clotilde Delbos

Directeur général par interim
Directeur financier Groupe

02 Résultats financiers 2019

Thierry Piéton

Directeur financier adjoint
Directeur performance et contrôle

03 Perspectives 2020

Clotilde Delbos

Directeur général par interim
Directeur financier Groupe

04 Questions & réponses

01

Principales réalisations 2019

Clotilde Delbos

Directeur général par interim
Directeur financier Groupe

GROUPE RENAULT

Principales réalisations 2019

ATOUTS SOLIDES : FORCE DES SEGMENTS V.E, V.U ET GLOBAL ACCESS

Véhicules électriques



Véhicules utilitaires



Global Access



ATOUTS SOLIDES : PRÉSENCE INTERNATIONALE

Europe



Nouvelle **CLIO**

Russie



ARKANA

Inde



TRIBES

Brésil



**KWID
SANDERO**



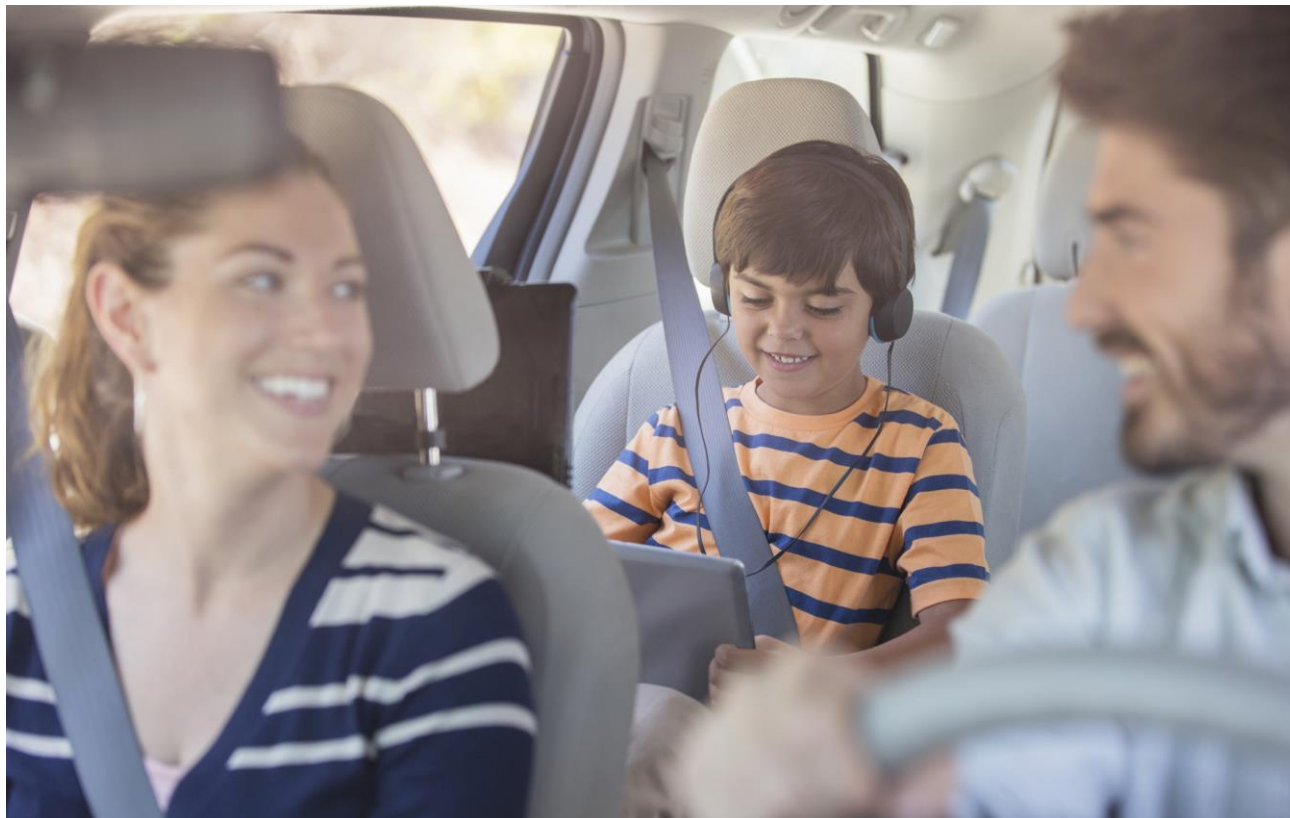


Ventes
record
**Véhicules
utilitaires**

Ventes record **Dacia**



ATOUTS SOLIDES : RCI



Taux de pénétration



Contrats de service



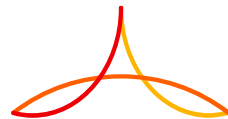
ATOUTS SOLIDES : ALLIANCE – CMF-B



RENAULT NISSAN MITSUBISHI



ATOUTS SOLIDES : ALLIANCE – FABRICATION CROISÉE



RENAULT NISSAN MITSUBISHI

Maubeuge



Positionnement prix
amélioré

Réduction des coûts
-121 millions € G&A

02

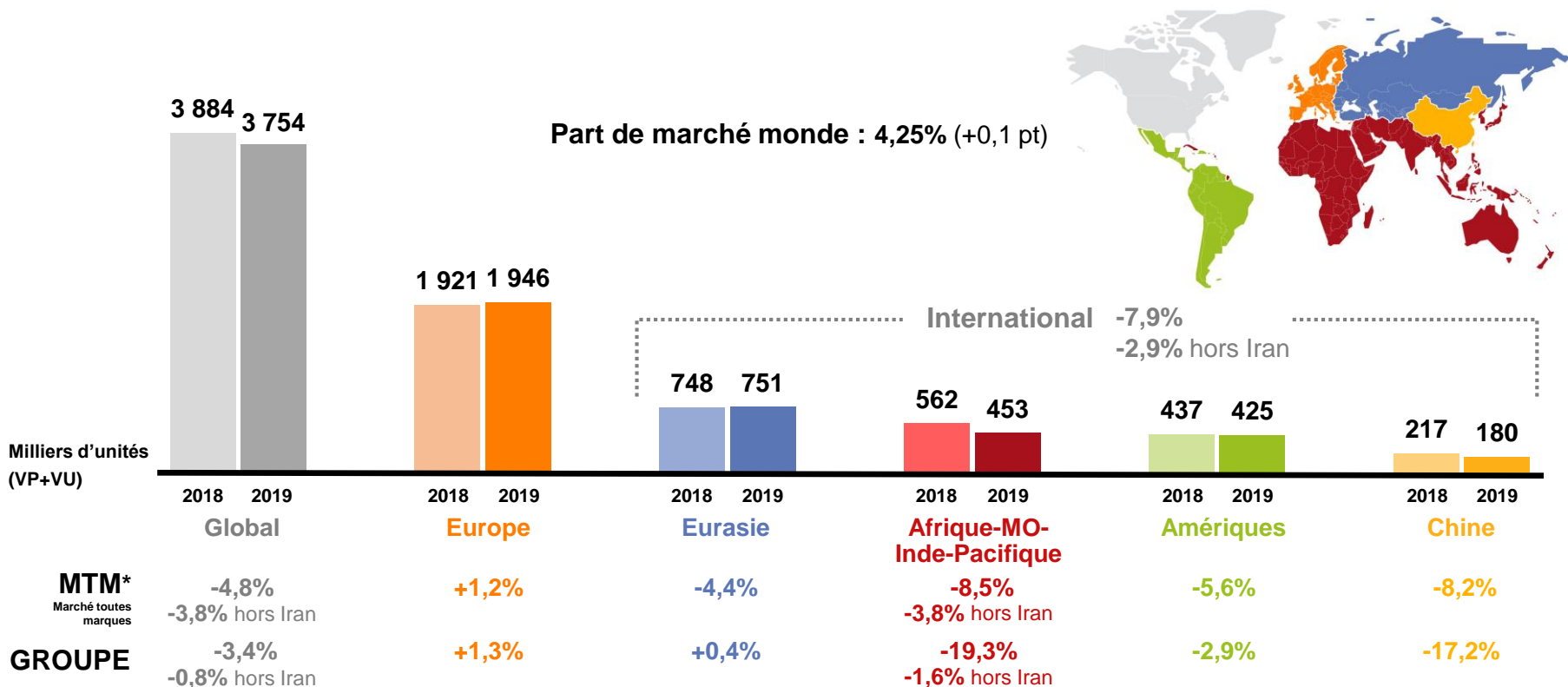
Résultats financiers 2019

Thierry Piéton

Directeur financier adjoint

Directeur performance et contrôle

VENTES DU GROUPE RENAULT 2019 VS 2018



* VP+VU y compris USA & Canada

CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE 2019

<i>En million d'euros</i>	2018	2019	Variation
Ventes monde (unités) ⁽¹⁾	3 884 273	3 753 723	-3,4%
Chiffre d'affaires Groupe	57 419	55 537	-3,3%
dont Automobile hors AVTOVAZ	51 171	49 002	-4,2%
dont AVTOVAZ ⁽²⁾	3 040	3 130	+3,0%
dont Financement des ventes	3 208	3 405	+6,1%

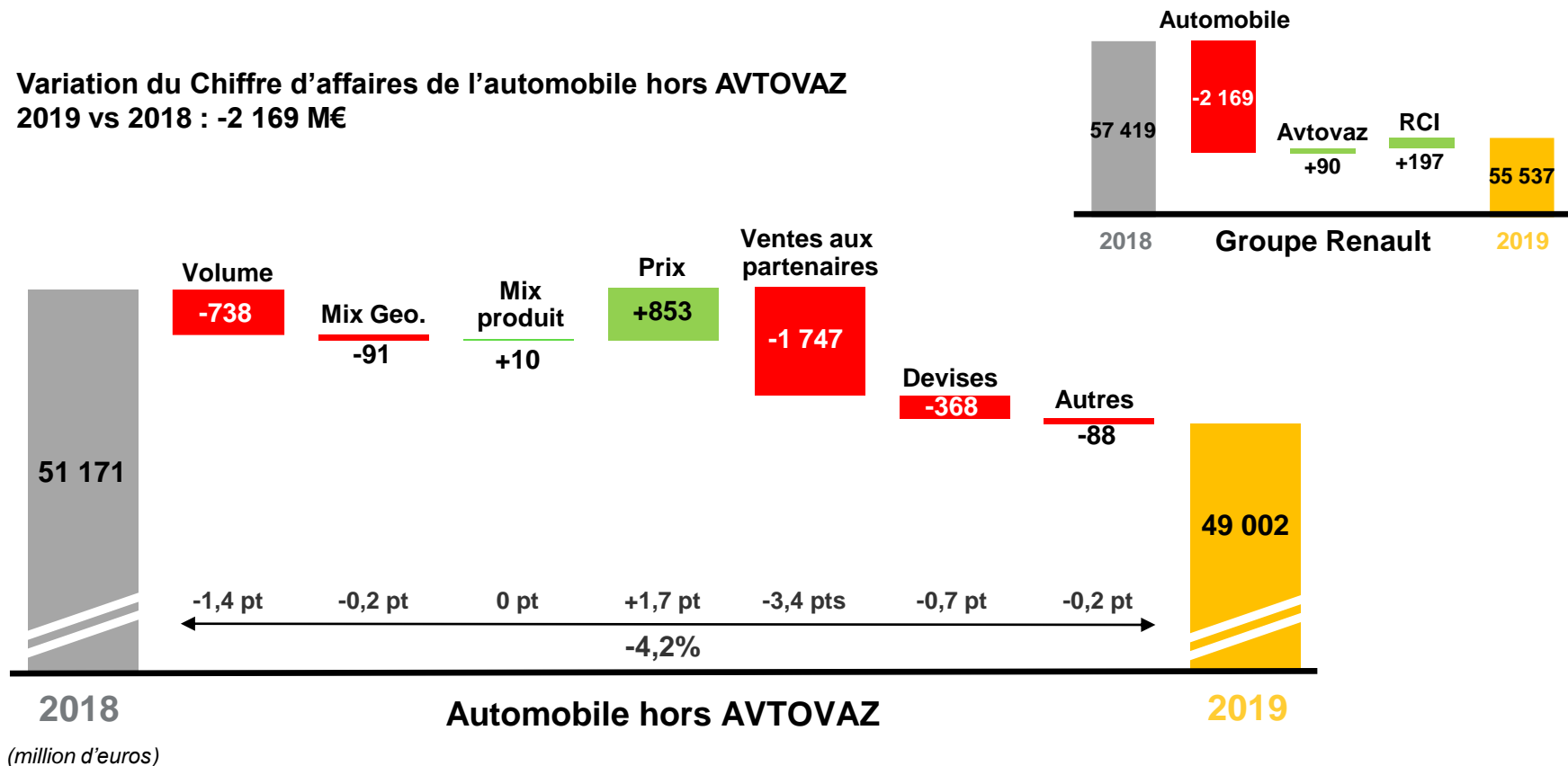
S1	S2
-7,7%	-0,4%

⁽¹⁾ Y compris Jinbei & Huasong

⁽²⁾ AVTOVAZ net des éliminations

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOMOBILE

Variation du Chiffre d'affaires de l'automobile hors AVTOVAZ
2019 vs 2018 : -2 169 M€



MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITÉ 2019

En million d'euros

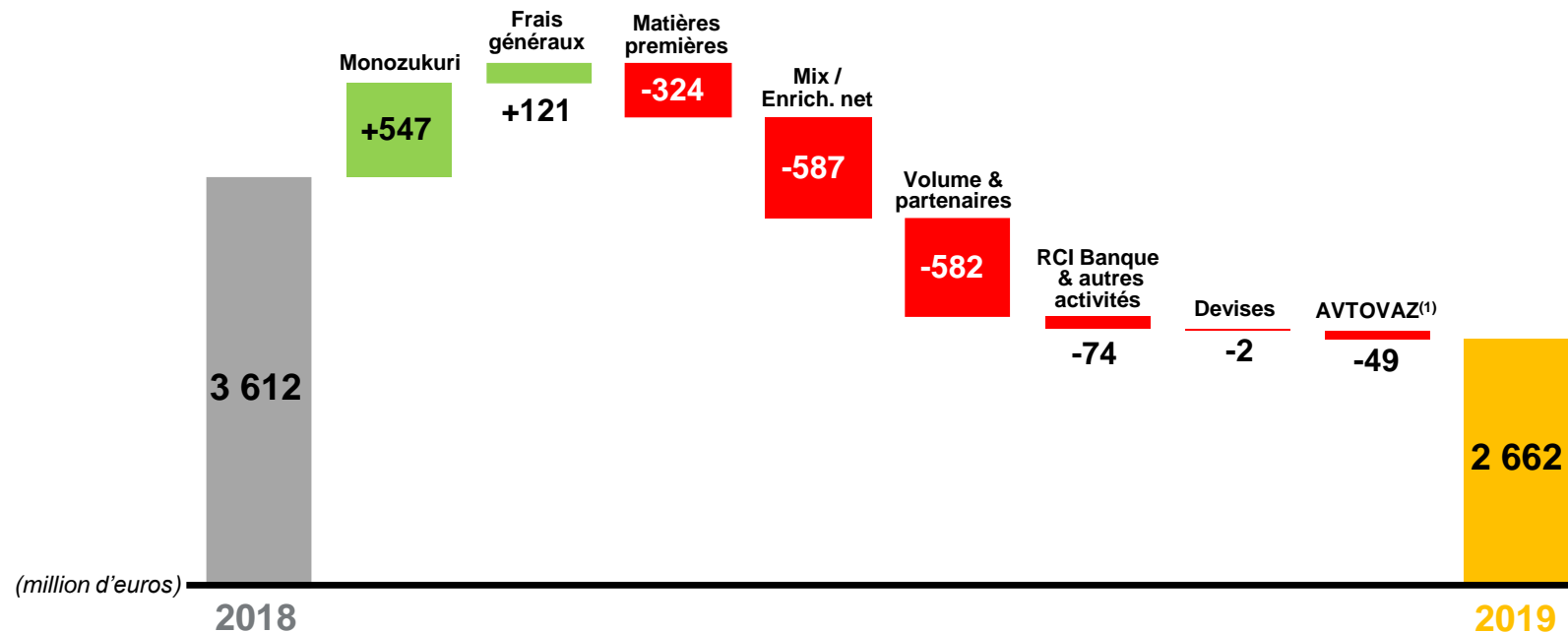
	2018	2019	Variation
Marge opérationnelle Groupe	3 612	2 662	-950
% Chiffre d'affaires Groupe	6,3%	4,8%	-1,5 pt
 dont Automobile hors AVTOVAZ	 2 204	 1 284	 -920
% Chiffre d'affaires du segment	4,3%	[2,6%]	-1,7 pt
dont AVTOVAZ⁽¹⁾	204	155	-49
dont Financement des ventes	1 204	1 223	+19

S1	S2
4,0%	1,3%

⁽¹⁾ AVTOVAZ net des éliminations

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

Variation 2019 vs 2018 : -950 M€



⁽¹⁾ AVTOVAZ net des éliminations

AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

<i>En million d'euros</i>	2018	2019
Charges nettes de restructuration	-306	-236
Dépréciation d'actifs	-276	-229
Plus ou moins value de cessions	+68	-15
Autres	-111	-77
Total autres produits et charges d'exploitation	-625	-557

RÉSULTATS FINANCIERS 2019

<i>En million d'euros</i>	2018	2019	Variation
Chiffre d'affaires	57 419	55 537	-3,3%
Marge opérationnelle	3 612	2 662	-950
% Chiffre d'affaires groupe	6,3%	4,8%	-1,5 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-625	-557	+68
Résultat d'exploitation	2 987	2 105	-882
Résultat financier	-353	-442	-89
Entreprises associées	1 540	-190	-1 730
Impôts courants et différés	-723	-1 454	-731
Résultat net	3 451	19	-3 432

ENTREPRISES ASSOCIÉES

En million d'euros

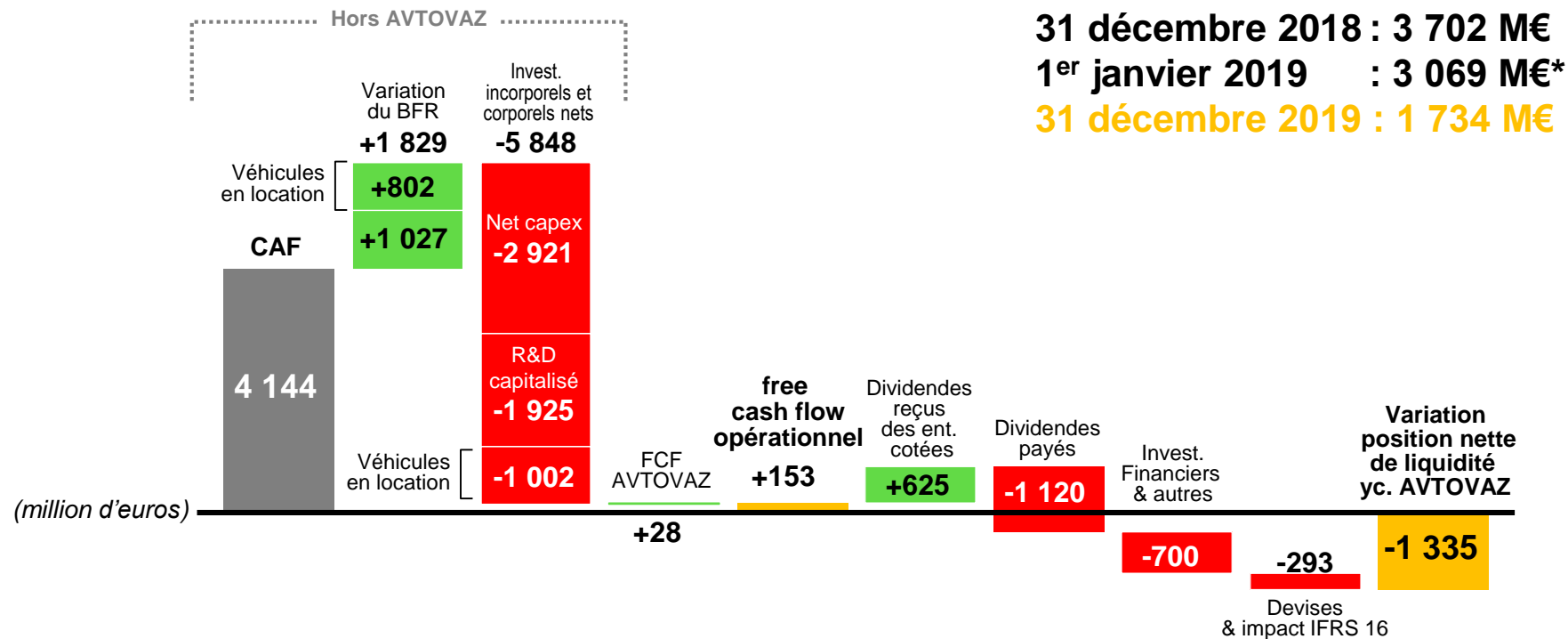
	2018	2019	Variation
NISSAN	1 509	[242]	-1 267
Autres	31	-432	-463
Total entreprises associées	1 540	-190	-1 730

S1	S2
-21	+263

RÉSULTATS FINANCIERS 2019

<i>En million d'euros</i>	2018	2019	Variation
Chiffre d'affaires	57 419	55 537	-3,3%
Marge opérationnelle	3 612	2 662	-950
% Chiffre d'affaires groupe	6,3%	4,8%	-1,5 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-625	-557	+68
Résultat d'exploitation	2 987	2 105	-882
Résultat financier	-353	-442	-89
Entreprises associées	1 540	-190	-1 730
Impôts courants et différés	-723	-1 454	-731
Résultat net	3 451	19	-3 432

POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE



* Impact IFRS 16 à la date de transition : -633 M€

LIQUIDITÉ

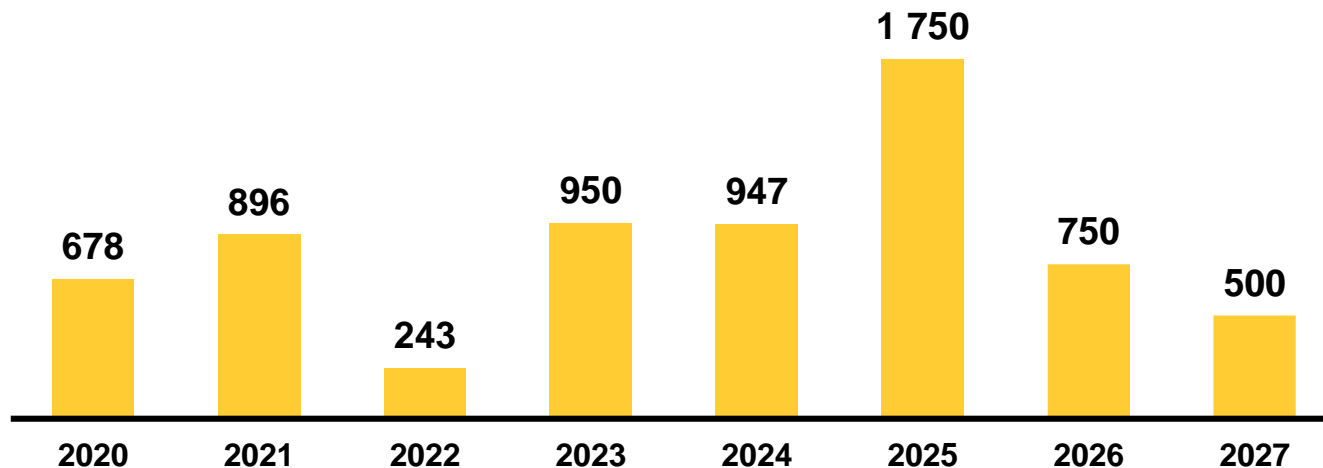
Réserve de liquidité de l'Automobile (Déc. 2019) : 15,8 milliards d'euros

Trésorerie & équivalents de trésorerie : 12,3 milliards d'euros

Lignes de crédit disponibles : 3,5 milliards d'euros

Echéancier de remboursement – Renault SA

Emissions obligataires et assimilées, hors billets de trésorerie et titres participatifs (en million d'euros)



03

Perspectives 2020

Clotilde Delbos

Directeur général par interim
Directeur financier Groupe

Défis 2020

- **CAFE**
- **Coûts d'enrichissement & réglementation**
- **Dépenses Capex + R&D**
- **Chine**

Leviers 2020

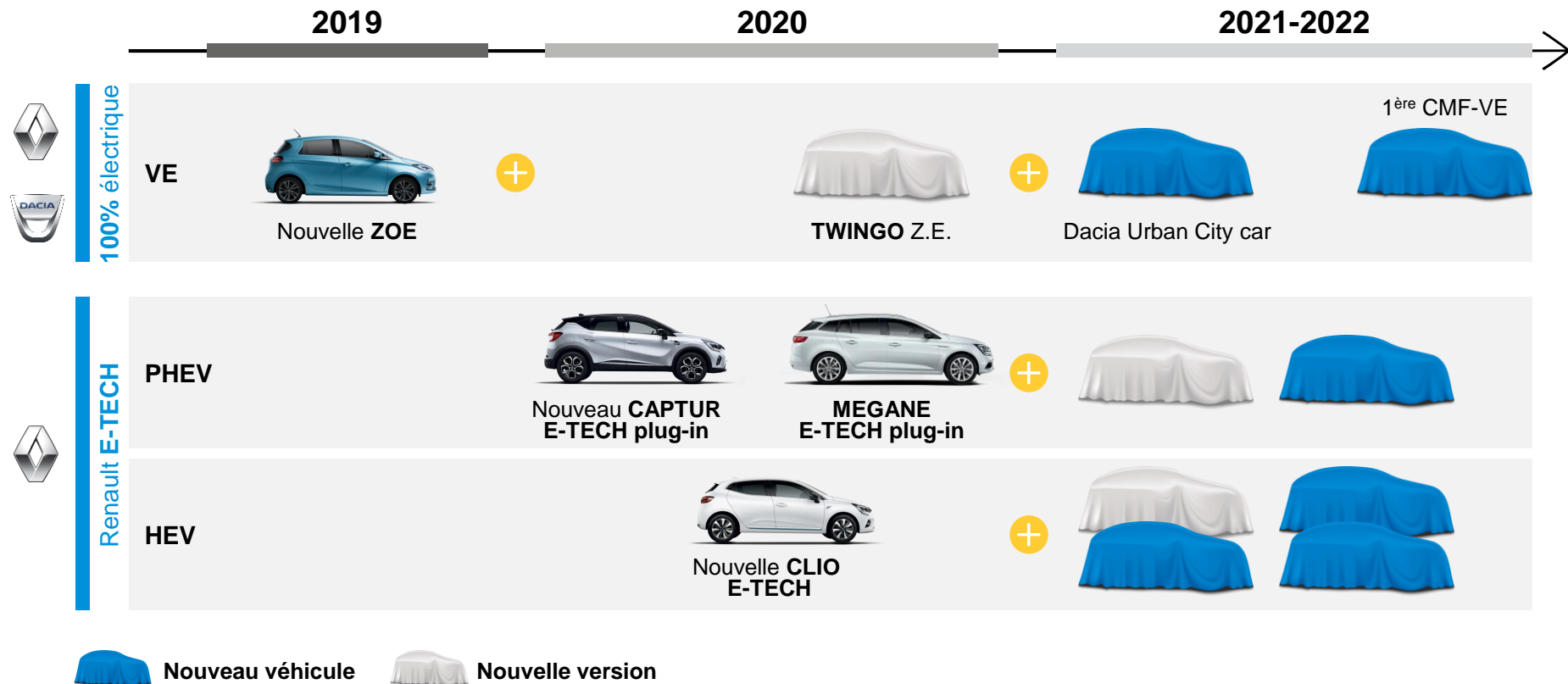
- **Électrification**
- **Positionnement prix**
- **Gestion des coûts**
- **Nouveau paradigme Alliance**
- **Nouvelle gouvernance**

LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : ÉLECTRIFICATION DE NOTRE GAMME

Nouvelle ZOE



LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : ÉLECTRIFICATION DE NOTRE GAMME



LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : ÉLECTRIFICATION DE NOTRE GAMME

E-TECH



Nouvelle **CLIO**
E-TECH

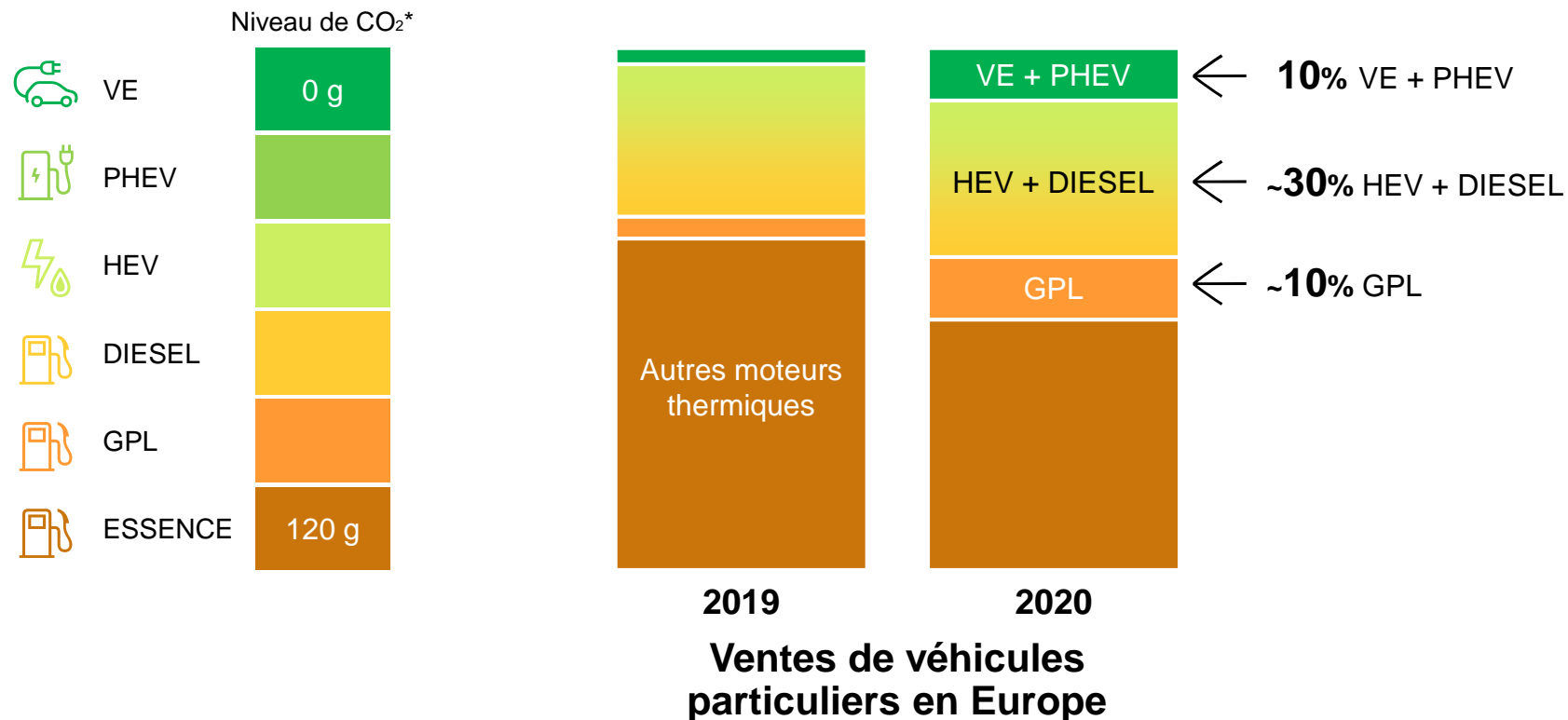


Nouveau **CAPTUR**
E-TECH plug-in



MEGANE
E-TECH plug-in

LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : ÉLECTRIFICATION DE NOTRE GAMME



* Moyenne des émissions CO₂ par km par véhicule (NEDC-BT)

LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : AMÉLIORATION DU POSITIONNEMENT PRIX



Nouvelle **CLIO**



Nouveau **CAPTUR**



Nouvelle **ZOE**



Nouvelle **CLIO**
E-TECH



Nouveau **CAPTUR**
E-TECH plug-in

LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : NOUVEAU PARADIGME POUR L'ALLIANCE



LEVIER DE PERFORMANCE 2020 : GESTION DES COÛTS



Optimisation de
**l'appareil industriel
et des sous-traitants**



Révision de
**la stratégie
Make-or-Buy**



Revue des
**actifs non
stratégiques**



Mise en place de
**la stratégie
Leader-Follower au
sein de l'Alliance**

PERSPECTIVES 2020*

Europe



au moins -3%

Russie



~-3%

Brésil



~+5%

Marché automobile mondial**



**Dans ce contexte,
le Groupe Renault vise* :**

- **Un chiffre d'affaires du même ordre qu'en 2019**
(à taux de change et périmètre constants)
- **Une marge opérationnelle du groupe de 3% à 4%**
- **Un free cash flow opérationnel de l'Automobile positif avant prise en compte des coûts de restructuration**

** VP + VU incluant les USA et le Canada

* Cette guidance ne tient pas compte d'éventuels impacts de la crise sanitaire du Coronavirus.

04

Questions & réponses

GROUPE RENAULT

Résultats financiers 2019 **Conférence de presse**