

# GROUPE RENAULT

## RÉSULTATS FINANCIERS PREMIER SEMESTRE 2013

# AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.renault.com](http://www.renault.com)), rubrique Finances/Informations Réglementées.

## ORDRE DU JOUR

### 01 **RÉSULTATS FINANCIERS S1 2013**

**DOMINIQUE THORMANN**  
Directeur financier

### 02 **REVUE DES OPERATIONS ET PERSPECTIVES**

**CARLOS TAVARES**  
Directeur général délégué aux opérations

### 03 **QUESTIONS & RÉPONSES**

# 01

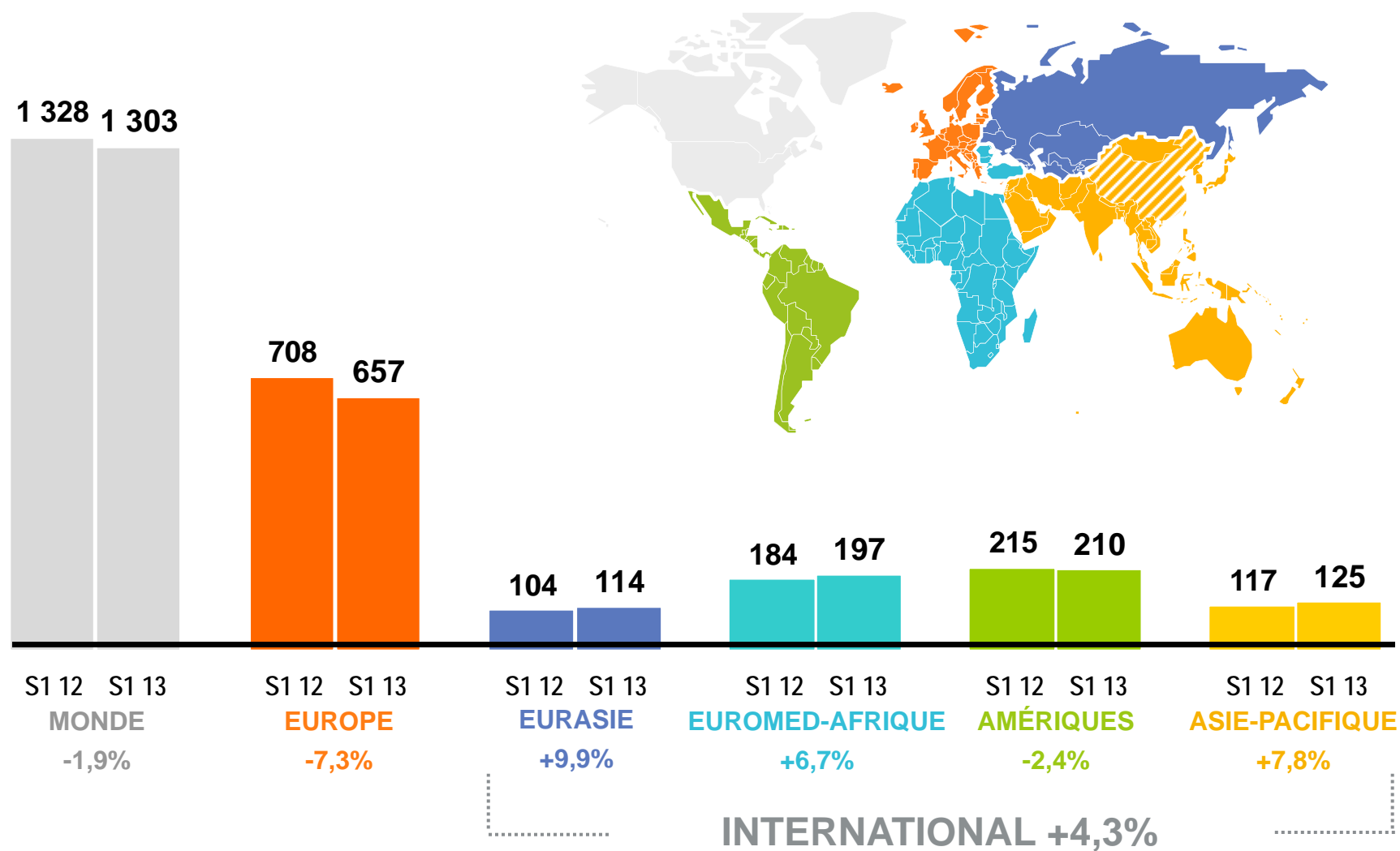
## RÉSULTATS FINANCIERS S1 2013

DOMINIQUE THORMANN

Directeur financier

# VENTES DU GROUPE RENAULT S1 2013 vs. S1 2012

k unités  
(VP+VU)



# RÉSULTATS FINANCIERS S1 2013

	S1 2012*	S1 2013	VARIATION
Chiffre d'affaires	20 622	20 441	-181
Marge opérationnelle	+508	+583	+75
En % du chiffre d'affaires	+2,5%	+2,9%	+0,4pt
Autres produits et charges d'exploitation	+37	-832	-869
Résultat d'exploitation	+545	-249	-794
Résultat financier	-154	-139	+15
Entreprises associées	+619	+749	+130
Impôts courants et différés	-236	-264	-28
Résultat net	+774	+97	-677

(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

# MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITE

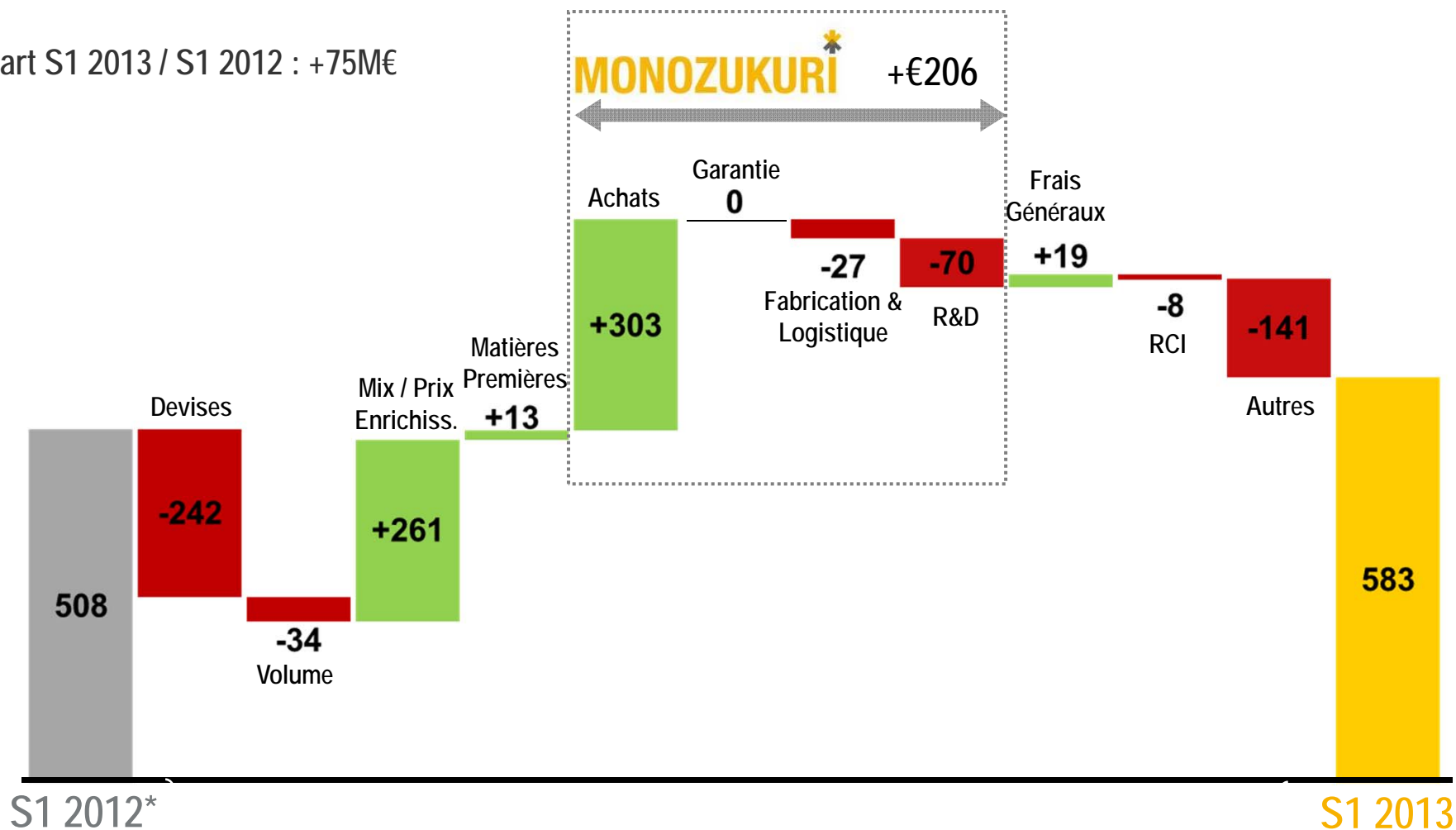
	S1 2012*	S1 2013	VARIATION
<b>AUTOMOBILE</b>	+116	+211	+95
En % du chiffre d'affaires Automobile	+0,6%	+1,1%	+0,5pt
<b>FINANCEMENT DES VENTES</b>	+392	+372	-20
En % du chiffre d'affaires RCI Banque	+36,7%	+35,2%	-1,5pt
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE GROUPE</b>	+508	+583	+75
En % du chiffre d'affaires Groupe	2,5%	2,9%	+0,4pt

(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

# ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

Écart S1 2013 / S1 2012 : +75M€



S1 2012\*

S1 2013

(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».



# RÉSULTATS FINANCIERS S1 2013

	S1 2012*	S1 2013	VARIATION
Chiffre d'affaires	20 622	20 441	-181
Marge opérationnelle	+508	+583	+75
En % du chiffre d'affaires	+2,5%	+2,9%	+0,4pt
Autres produits et charges d'exploitation	+37	-832	-869
Résultat d'exploitation	+545	-249	-794
Résultat financier	-154	-139	+15
Entreprises associées	+619	+749	+130
Impôts courants et différés	-236	-264	-28
Résultat net	+774	+97	-677

(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

# ENTREPRISES ASSOCIÉES

	S1 2012*	S1 2013	VARIATION
Nissan	+553	[ +766 ]	+213
AB Volvo	+68	-	-68
AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	+4	-10	-14
Autres	-6	-7	-1
<b>Total entreprises associées</b>	<b>+619</b>	<b>+749</b>	<b>+130</b>

(en millions d'euros)

<sup>(1)</sup> AVTOVAZ est consolidé avec un décalage de 3 mois

	T1	T2
	+433	+333

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

# RÉSULTATS FINANCIERS S1 2013

	S1 2012*	S1 2013	VARIATION
Chiffre d'affaires	20 622	20 441	-181
Marge opérationnelle	+508	+583	+75
En % du chiffre d'affaires	+2,5%	+2,9%	+0,4pt
Autres produits et charges d'exploitation	+37	-832	-869
Résultat d'exploitation	+545	-249	-794
Résultat financier	-154	-139	+15
Entreprises associées	+619	+749	+130
Impôts courants et différés	-236	-264	-28
Résultat net	+774	+97	-677

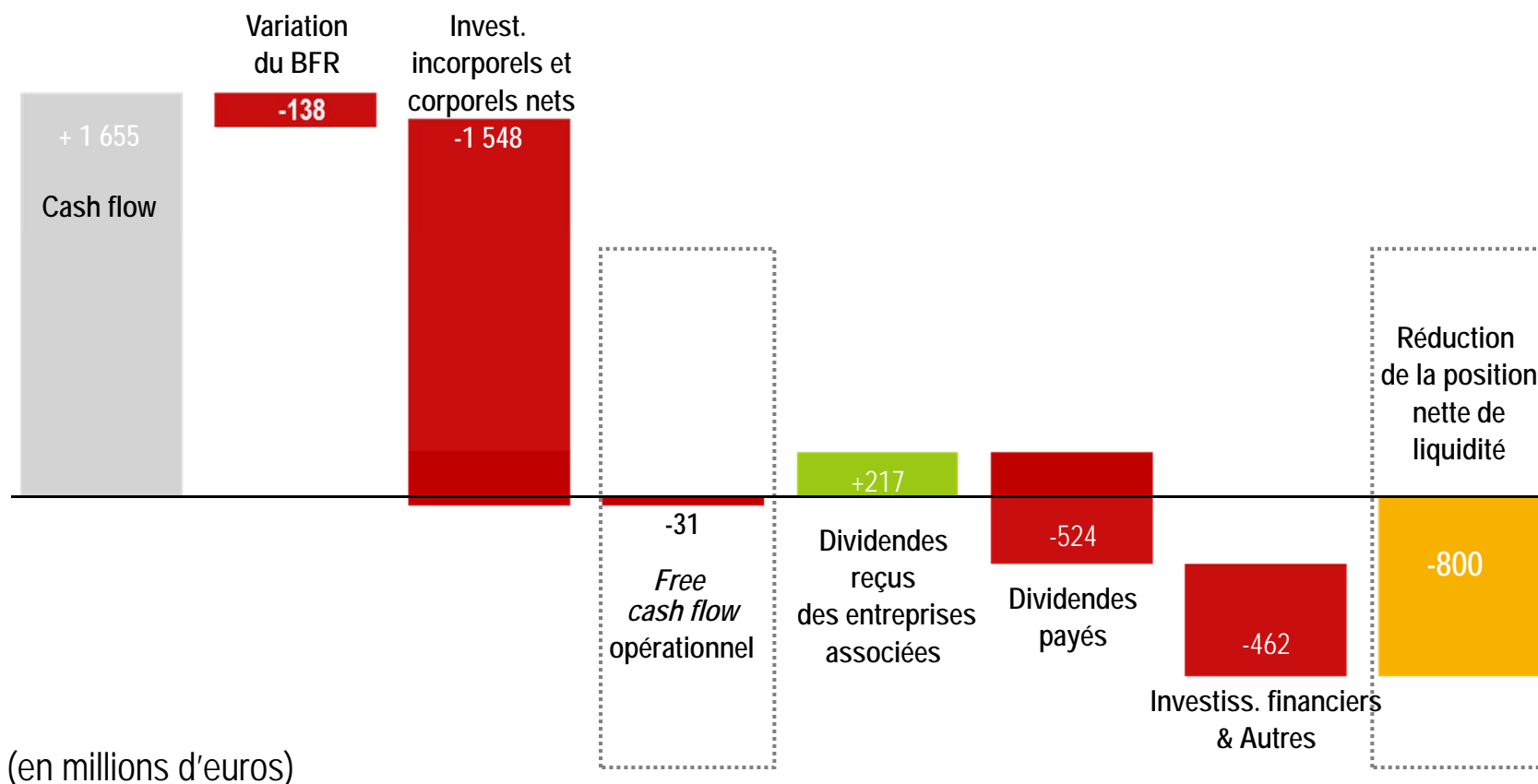
(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

# POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

31 DEC. 2012\*: 1 532 M€

30 JUIN 2013: 732 M€



(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

## ACTIVITÉ DE DÉPÔT DE RCI BANQUE UN SUCCÈS GRANDISSANT



**RENAULT**  
Bank direkt

	Fin 2012	Fin Juin 2013
MONTANT COLLECTÉ (en M€)	893	2 586
dont Allemagne	-	1 394
dont France	893	1 192

- CIBLE 2016: 20 À 25% DES ENCOURS DE RCI BANQUE



# 02

## REVUE DES OPERATIONS ET PERSPECTIVES

CARLOS TAVARES

Directeur général délégué aux opérations

## MTM & VENTES GROUPE S1 2013 vs.S1 2012

### EUROPE

MTM -6,7% 😞  
**GROUPE** -7,3% 😞

### EURASIE

MTM -3,3% 😞  
**GROUPE** +9,9% 😊

### EUROMED-AFRIQUE

MTM +8,3% 😊  
**GROUPE** +6,7% 😞

### AMERIQUES

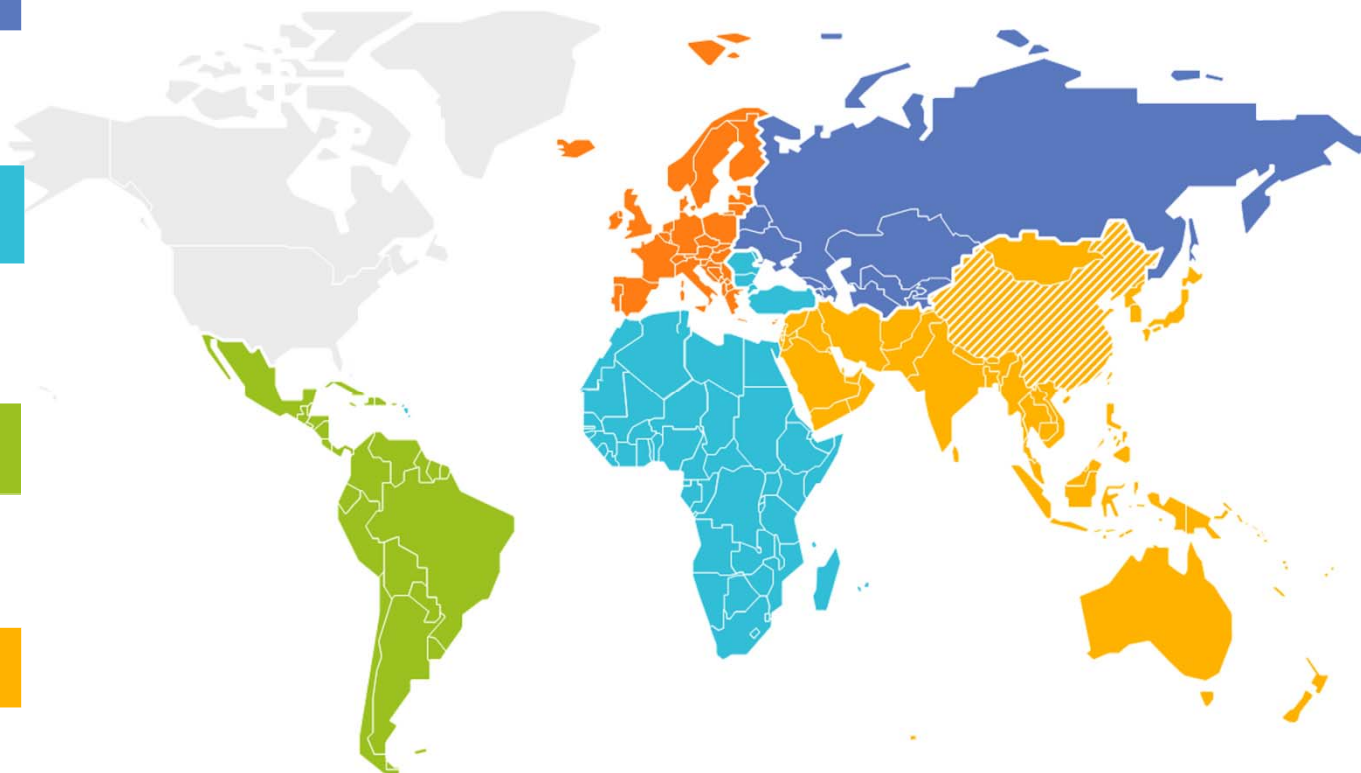
MTM +5,4% 😊  
**GROUPE** -2,4% 😞

### ASIE-PACIFIQUE

MTM +3,6% 😊  
**GROUPE** +7,8% 😊

### MONDE\*

MTM +2,3% 😞  
**GROUPE** -1,9% 😞

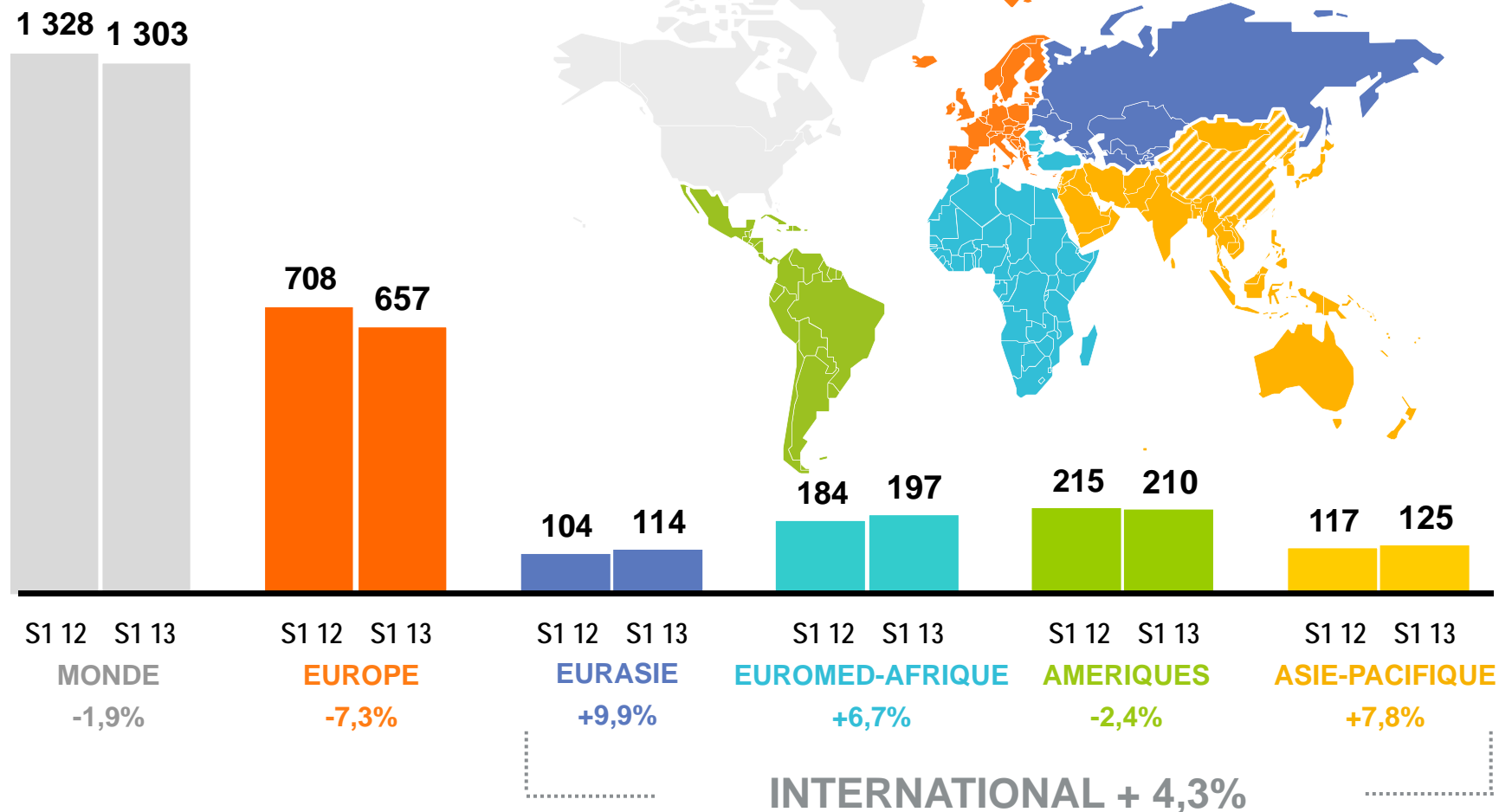


\*VP + VU Y COMPRIS USA & CANADA

# VENTES DU GROUPE RENAULT S1 2013 vs. S1 2012

k unités  
(VP+VU)

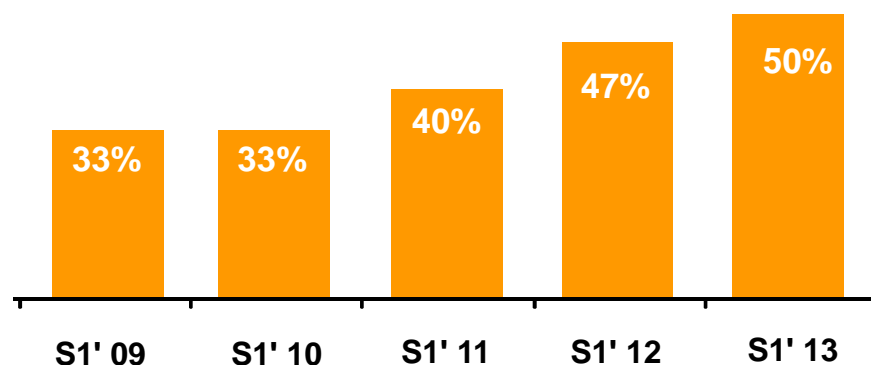
PART DE MARCHÉ MONDIALE: 3,2% (-0,1pt)





# UNE NOUVELLE ÉTAPE POUR L'INTERNATIONAL

% DES VENTES HORS D'EUROPE



- % DES VENTES INTERNATIONALES :  
+ 3 POINTS vs S1 2012

		PdM Groupe S1 2013	Écart vs S1 2012 (pt)
1	France	24,9	+0,2
2	Russie	7,8	+1,1
3	Brésil	6,0	-0,8
4	Allemagne	5,1	=
5	Argentine	14,1	-0,2
6	Algerie	26,5	-1,7
7	Turquie	17,2	+0,7
8	Italie	7,0	+0,4
9	Espagne	10,8	+0,8
10	Belgique/Lux	13,1	+0,5

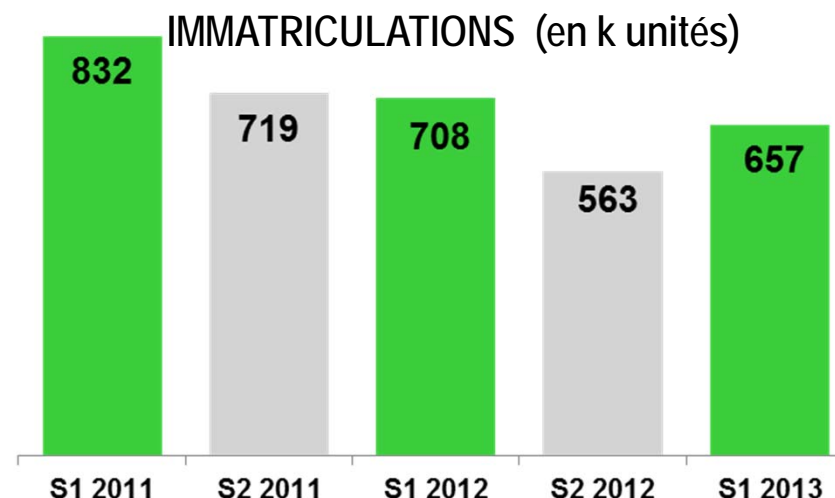
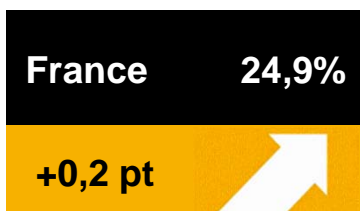
- 5 DES 10 PREMIERS MARCHÉS  
RENAULT SONT HORS D'EUROPE

# RÉGION EUROPE

## MARCHÉ EN BAISSÉ ET MIX DÉVAFORABLE



### PARTS DE MARCHÉ GROUPE VP+VU



**BEST**



**#1**



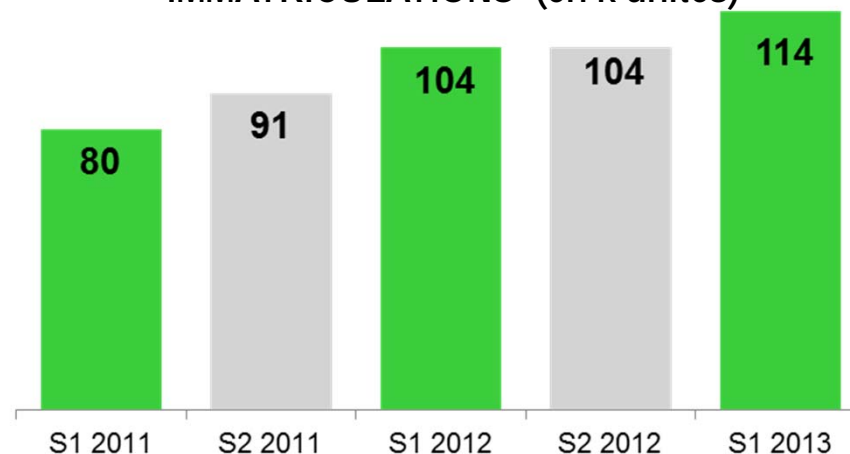
- Plus fort gain de part de marché en Europe: +0,4pt
- 16<sup>ème</sup> année de *leadership* sur le marché des utilitaires pour la marque Renault

# RÉGION EURASIE

## CROISSANCE & GAIN DE PdM DANS UN MARCHÉ QUI RALENTIT



IMMATRICULATIONS (en k unités)



### PARTS DE MARCHÉ GROUPE VP+VU



#1



- Duster : 40 700 unités en Russie (deux fois plus que son concurrent le plus proche)

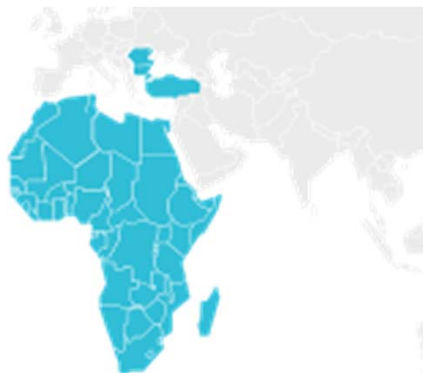
#2



- Renault : 2<sup>ème</sup> marque en Russie
- Russie : 2<sup>ème</sup> marché de Renault

# RÉGION EUROMED-AFRIQUE

## LANCEMENT DE NOUVEAUX PRODUITS ET NOUVELLES FRONTIÈRES



### PARTS DE MARCHÉ GROUPE VP+VU

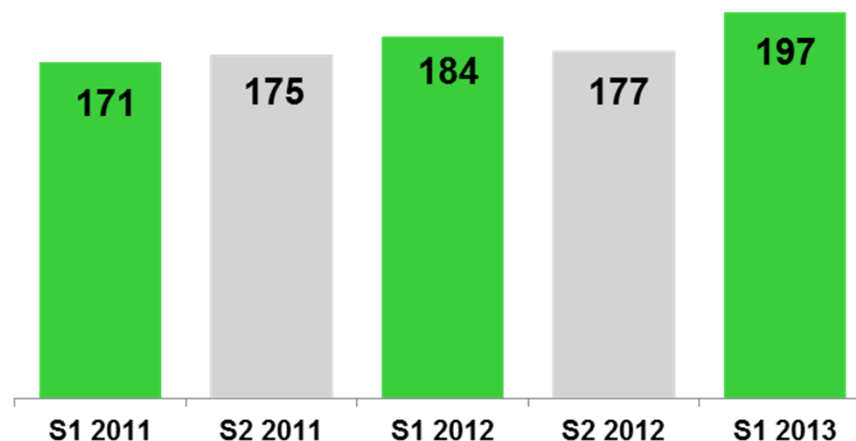
**Euromed-Afrique 15,4%**

**-0,2 pt**

**Turquie 17,2%**

**+0,7 pt**

### IMMATRICULATIONS (en k unités)

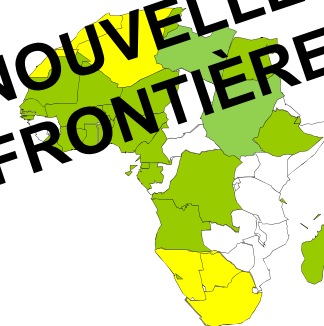


**EXPANSION**



■ Nouvelle Clio :  
Algérie et Turquie 3<sup>ème</sup> et  
4<sup>ème</sup> marchés

**NOUVELLE  
FRONTIÈRE**



■ Offensive en Afrique :  
contrats avec 3 nouveaux  
importateurs au premier semestre  
Libye, Nigeria, Ghana

# RÉGION AMERIQUES

## REPRISE APRÈS LA FERMETURE DE L'USINE DE CURITIBA



### PARTS DE MARCHÉ GROUPE VP+VU

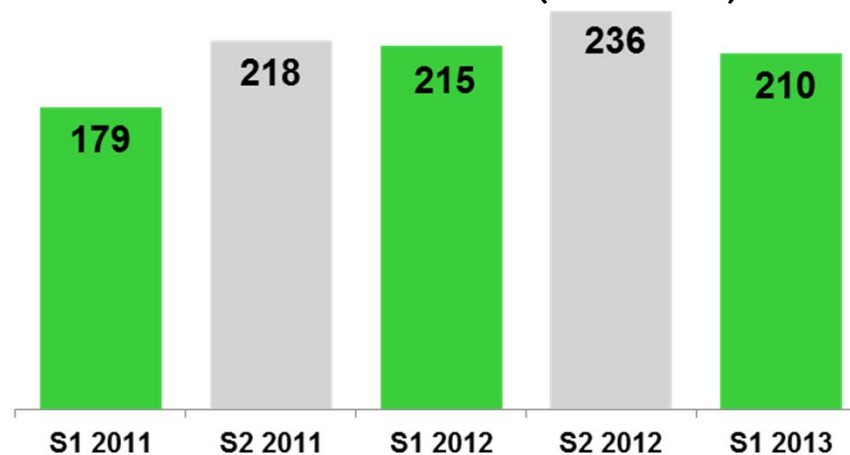
**Amériques** 6,2%

-0,5 pt

**Brésil** 6,0%

-0,8 pt

### IMMATRICULATIONS (en k unités)



#2



■ Duster :  
2<sup>ème</sup> place du marché des SUV au Brésil et en Argentine

#1



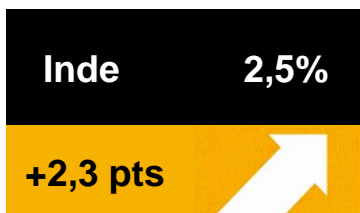
■ Master :  
lancement réussi au Brésil  
1<sup>ère</sup> place de son segment en juin

## RÉGION ASIE-PACIFIQUE

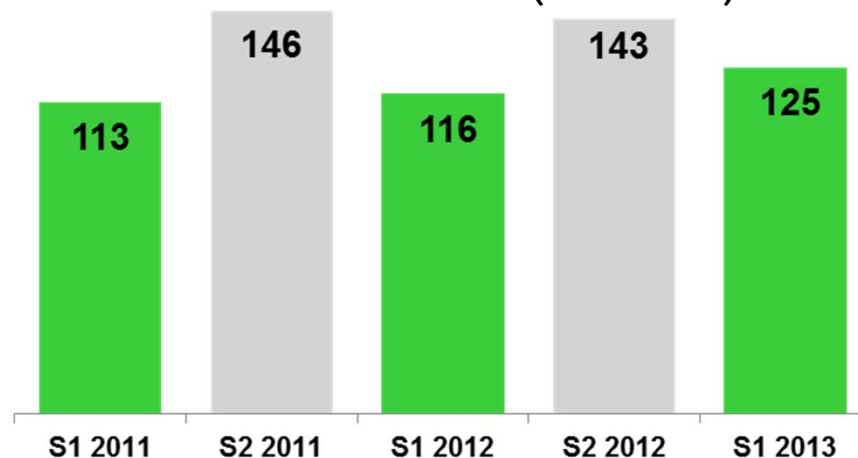
### CROISSANCE TIRÉE PAR L'INDE



PARTS DE MARCHÉ GROUPE VP+VU



IMMATRICULATIONS (en k unités)



#1



Inde :  
Renault est numéro 1 des  
marques européennes

EXPANSION



Contrat signé pour une  
flotte de 1 400 taxis  
Latitude à Singapour



# RISQUES & OPPORTUNITÉS POUR LE SECOND SEMESTRE



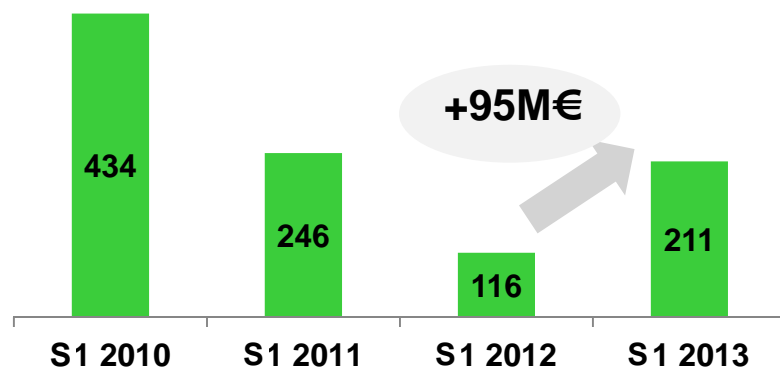
- FAIBLE NIVEAU DU MARCHÉ EUROPÉEN
- RALENTISSEMENT DES PAYS ÉMERGENTS
- RISQUES DE CHANGE



- NOUVEAUX PRODUITS ATTRACTIFS
- POLITIQUE DE PRIX DISCIPLINÉE
- CONTRÔLE DES COÛTS FIXES

## 4 LEVIERS D'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

MARGE OPERATIONNELLE DE L'AUTOMOBILE\*



- **AMÉLIORATION DES PRIX**
- **RÉDUCTION DES COÛTS FIXES**
- **MONOZUKURI**
- **CROISSANCE DES VOLUMES**

\* Retraitée pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».



# MTM 2013 ATTENDU

## MONDE\*

**MTM : +2%**

## EUROPE

**MTM : -5%**

## EURASIE

**MTM : -4%**

## EUROMED-AFRIQUE

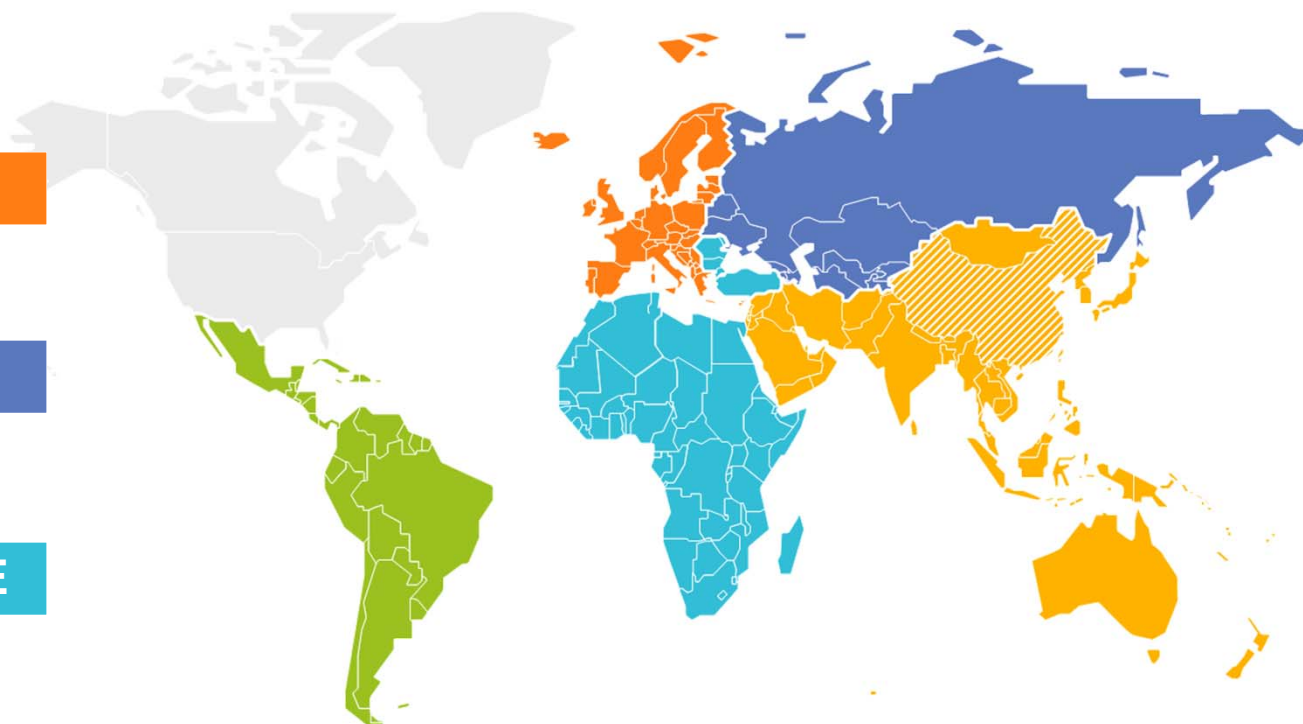
**MTM : +5%**

## AMERIQUES

**MTM : +3%**

## ASIE-PACIFIQUE

**MTM : +4%**



\*VP + VU Y COMPRIS USA & CANADA



# PERSPECTIVES 2013

## OBJECTIFS 2013\*:

- AUGMENTATION DES VOLUMES DE VENTE
- MARGE OPÉRATIONNELLE DE L'AUTOMOBILE POSITIVE
- FREE CASH FLOW OPERATIONNEL POSITIF

***\* sous réserve qu'il n'y ait pas de nouvelle détérioration des conditions de marché***

# QUESTIONS-RÉPONSES



# ANNEXES

# RÉSULTATS FINANCIERS RETRAITÉS

	S1 2012 PUBLIÉ	S1 2012 RETRAITÉ*
Chiffre d'affaires	20,935	20,622
Marge opérationnelle	+482	+508
En % du chiffre d'affaires	+2.3%	2.5%
Autres produits et charges d'exploitation	+37	+37
Résultat d'exploitation	+519	+545
Résultat financier	-127	-154
Entreprises associées	+630	+619
Impôts courants et différés	-236	-236
Résultat net	+786	+774

(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

## MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITE RETRAITÉE

	S1 2012 PUBLIÉ	S1 2012 RETRAITÉ*
<b>AUTOMOBILE</b>	+87	+116
En % du chiffre d'affaires Automobile	+0,4%	+0,6%
<b>FINANCEMENT DES VENTES</b>	+395	+392
En % du chiffre d'affaires RCI Banque	+36,8%	+36,7%
<b>MARGE OPÉRATIONNELLE GROUPE</b>	+482	+508
En % du chiffre d'affaires Groupe	+2,3%	2,5%

(en millions d'euros)

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».

# ENTREPRISES ASSOCIÉES RETRAITÉES

	S1 2012 PUBLIÉ	S1 2012 RETRAITÉ*
Nissan	+564	+553
AB Volvo	+68	+68
AVTOVAZ <sup>(1)</sup>	+4	+4
Autres	-6	-6
<b>Total entreprises associées</b>	<b>+630</b>	<b>+619</b>

(en millions d'euros)

<sup>(1)</sup> AVTOVAZ est consolidé avec un décalage de 3 mois

\* Retraité pour refléter l'application rétrospective des normes IFRS 11 « Partenariats » et IAS 19 révisée « Avantages du personnel ».