

GRUPE RENAULT

RÉSULTATS FINANCIERS 2011



AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.



ORDRE DU JOUR

01 **RÉSULTATS FINANCIERS 2011**
DOMINIQUE THORMANN, DIRECTEUR FINANCIER

02 **BILAN 2011 & PERSPECTIVES 2012**
CARLOS GHOSN, PRÉSIDENT – DIRECTEUR GÉNÉRAL

03 **QUESTIONS & RÉPONSES**

01

RÉSULTATS FINANCIERS 2011

DOMINIQUE THORMANN

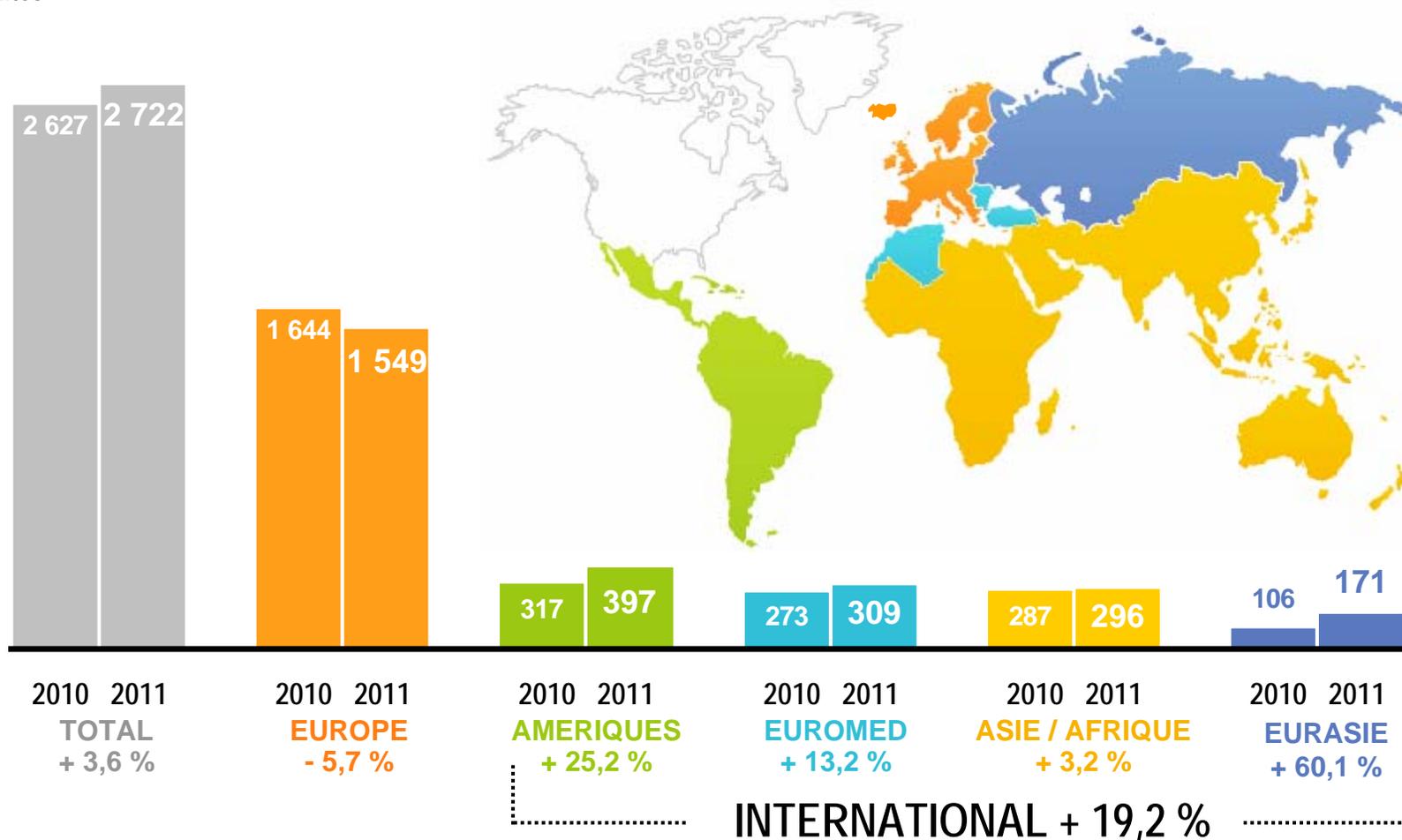
DIRECTEUR FINANCIER



VENTES DU GROUPE RENAULT 2011 VS. 2010

PART DES VENTES À L'INTERNATIONAL DE 43,1 % (+5,6 PTS VS. 2010)

Milliers d'unités
(VP + VU)



RÉSULTATS FINANCIERS 2011

	2010	2011	VARIATION
Chiffre d'affaires	38 971	42 628	+ 9,4 %
Marge opérationnelle	1 099	1 091	- 8
en % du chiffre d'affaires	2,8 %	2,6 %	- 0,2 pt
Autres produits et charges d'exploitation	- 464	153	+ 617
Résultat d'exploitation	635	1 244	+ 609
Résultat financier	- 376	- 121	+ 255
Plus value de cession des actions B détenues dans AB Volvo	2 000	-	- 2 000
Entreprises associées	1 289	1 524	+ 235
Impôts courants et différés	- 58	- 508	- 450
Résultat net	3 490	2 139	- 1 351

(en millions d'euros)

CHIFFRE D'AFFAIRES 2011 EN HAUSSE DE 9,4 %

	2010	2011	VARIATION
Ventes globales (en unités)	2 627 365	2 722 062	+ 3,6 %
Chiffre d'affaires Groupe	38 971	42 628	+ 9,4 %
dont Automobile	37 172	40 679	+ 9,4 %
dont Financement des ventes	1 799	1 949	+ 8,3 %

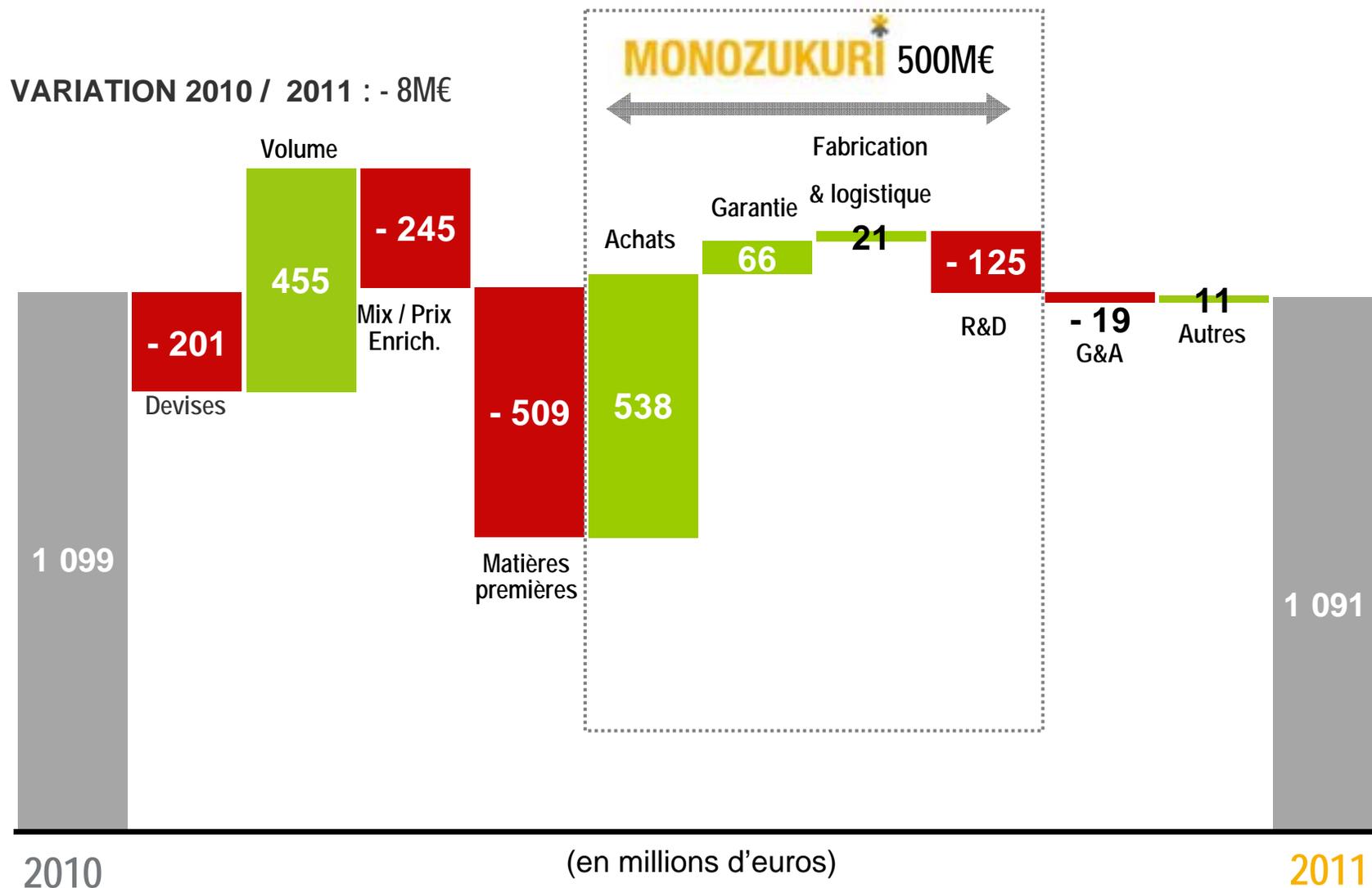
(en millions d'euros)

MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITÉ

	2010	2011	VARIATION
AUTOMOBILE	+ 396	+ 330	- 66
en % du chiffre d'affaires de l'Automobile	+ 1,1 %	+ 0,8 %	- 0,3 pt
FINANCEMENT DES VENTES	+ 703	+ 761	+ 58
MARGE OPÉRATIONNELLE GROUPE	+ 1 099	+ 1 091	- 8
en % du chiffre d'affaires Groupe	+ 2,8 %	+ 2,6 %	- 0,2 pt

(en millions d'euros)

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE



2011 RESULTATS FINANCIERS

	2010	2011	VARIATION
Chiffre d'affaires	38 971	42 628	+ 9,4 %
Marge opérationnelle	1 099	1 091	- 8
en % du chiffre d'affaires	2,8 %	2,6 %	- 0,2 pt
Autres produits et charges d'exploitation	- 464	153	+ 617
Résultat d'exploitation	635	1 244	+ 609
Résultat financier	- 376	- 121	+ 255
Plus value de cession des actions B détenues dans AB Volvo	2 000	-	- 2 000
Entreprises associées	1 289	1 524	+ 235
Impôts courants et différés	- 58	- 508	+ 450
Résultat net	3 490	2 139	- 1 351

(en millions d'euros)

ENTREPRISES ASSOCIÉES

	2010	2011	VARIATION
Nissan	1 084	1 332	+ 248
AB Volvo *	214	136	- 78
AvtoVaz **	-21	49	+ 70
Autres	12	7	- 5
TOTAL	1 289	1 524	+ 235

(en millions d'euros)

* Participation dans Volvo de 21,8 % jusqu'en octobre 2010

**AvtoVaz est consolidée avec 3 mois de décalage

RÉSULTATS FINANCIERS 2011

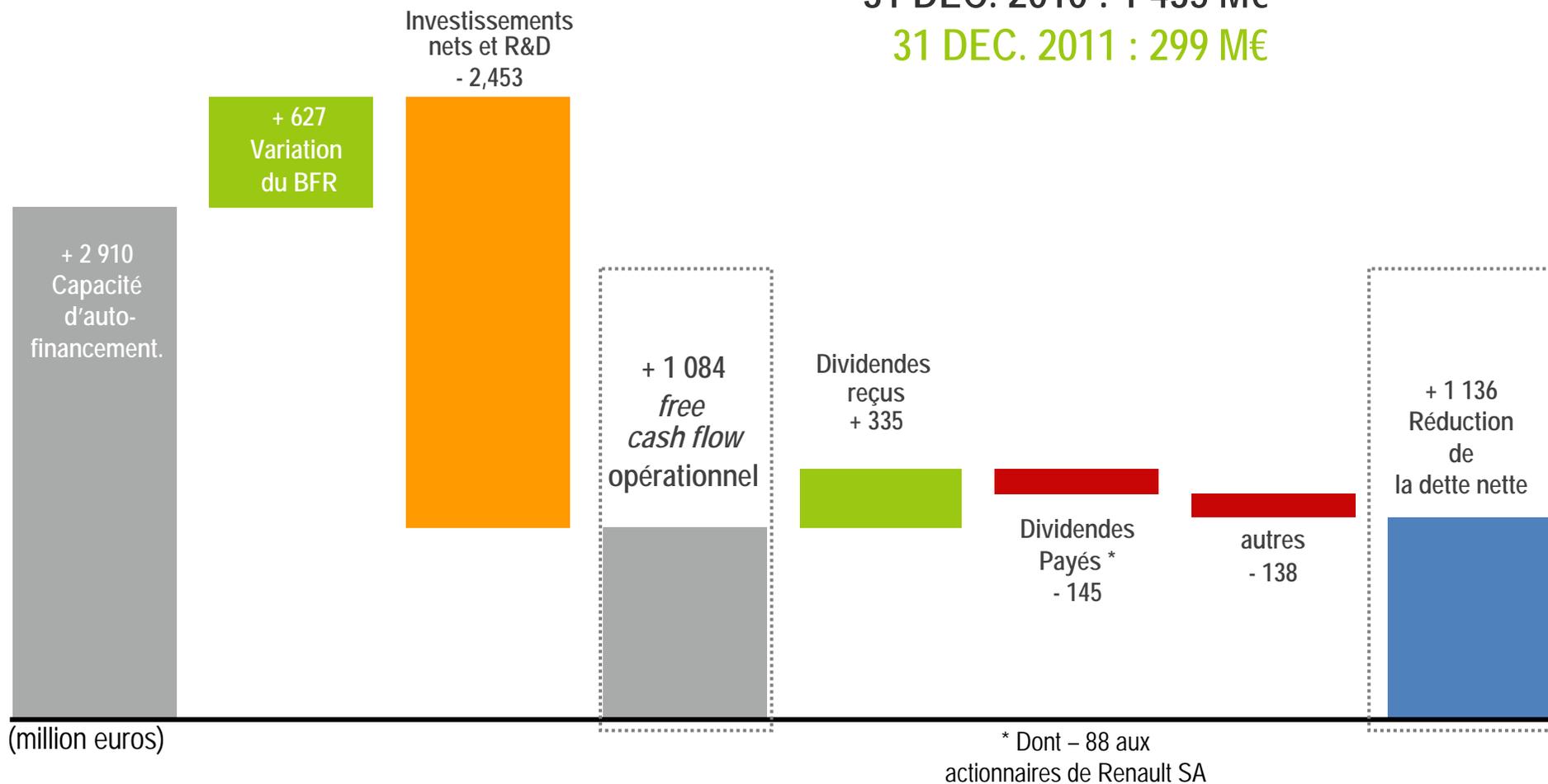
	2010	2011	VARIATION
Chiffre d'affaires	38 971	42 628	+ 9,4 %
Marge opérationnelle	1 099	1 091	- 8
en % du chiffre d'affaires	2,8 %	2,6 %	- 0,2 pt
Autres produits et charges d'exploitation	- 464	153	+ 617
Résultat d'exploitation	635	1 244	+ 609
Résultat financier	- 376	- 121	+ 255
Plus value de cession des actions B détenues dans AB Volvo	2 000	-	- 2 000
Entreprises associées	1 289	1 524	+ 235
Impôts courants et différés	- 58	- 508	- 450
Résultat net	3 490	2 139	- 1 351

(en millions d'euros)

RÉDUCTION DE LA DETTE NETTE DE L'AUTOMOBILE

31 DEC. 2010 : 1 435 M€

31 DEC. 2011 : 299 M€



LIQUIDITÉ À FIN 2011

• RÉSERVE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE : 11,4 Mds€

→ DETTE L.T. À REMBOURSER EN 2012 = 1,2 Md€

• RÉSERVE DE LIQUIDITÉ DE RCI BANQUE : 6,3 Mds€

→ NOUVEAU SERVICE DE RCI BANQUE ET DIVERSIFICATION DU REFINANCEMENT EN 2012



02

BILAN 2011 & PERSPECTIVES 2012

CARLOS GHOSN

PRÉSIDENT - DIRECTEUR GÉNÉRAL



BILAN 2011

UN ENVIRONNEMENT PLUS DIFFICILE QUE PRÉVU

- MATIÈRES PREMIÈRES
- DEVICES
- TSUNAMI
- NIVEAU DES PRIX EN EUROPE

DES ÉTAPES IMPORTANTES FRANCHIES PAR LE GROUPE

- 43 % DES VENTES HORS D'EUROPE
- LANCEMENT DU VE
- DETTE NETTE < 300 M€



RENAULT
2016
DRIVE THE
CHANGE

OBJECTIFS 2011 ATTEINTS

FREE CASH FLOW

OPÉRATIONNEL > 500 M€

VENTES ET

CHIFFRE D'AFFAIRES > 2010

OBJECTIFS 2013

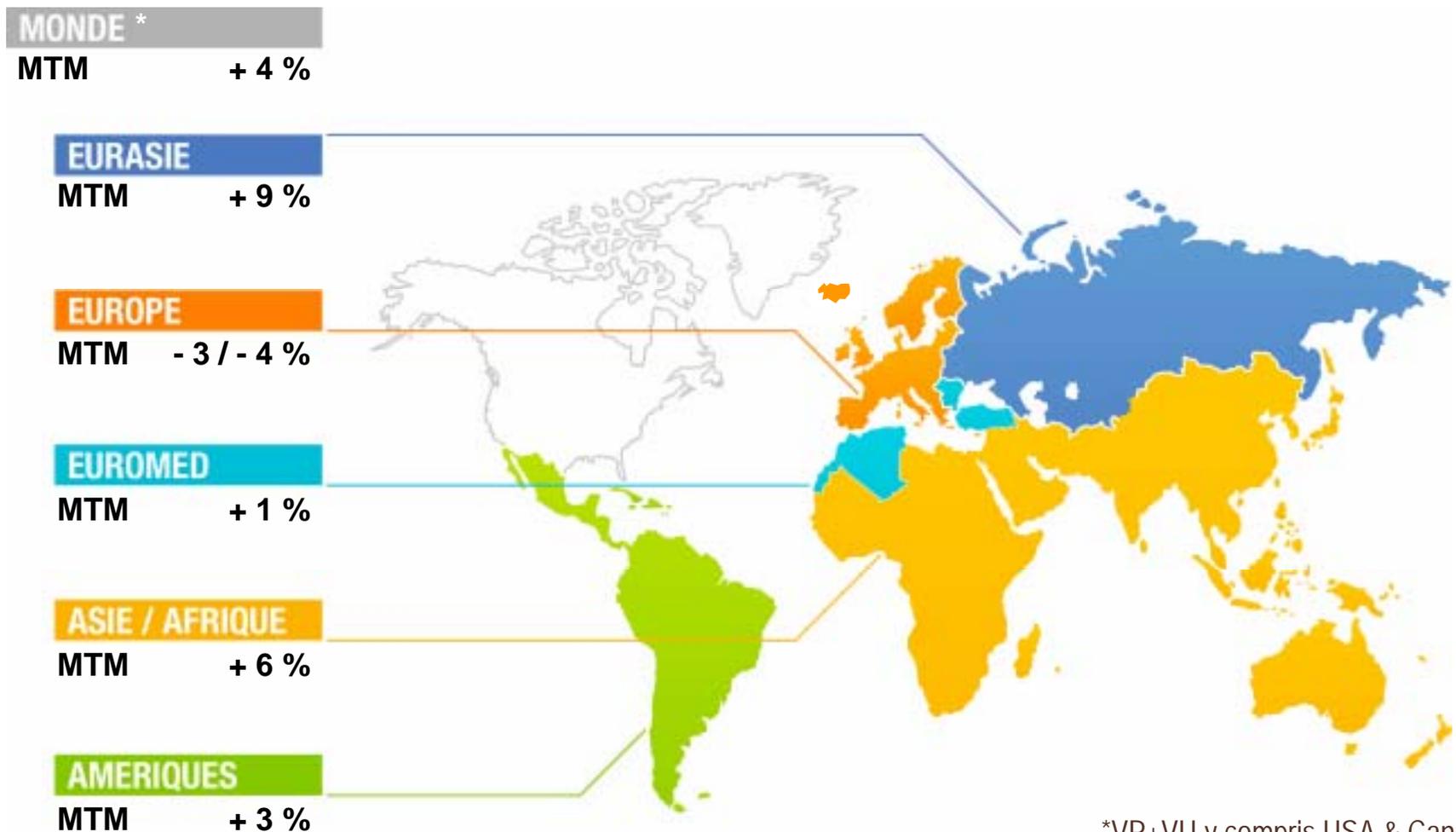
FREE CASH FLOW

OPÉRATIONNEL 2011-2013 > 2 Mds €

VENTES > 3 MILLIONS D'UNITÉS

EN 2013

PERSPECTIVES 2012 : MARCHÉ TOUTES MARQUES



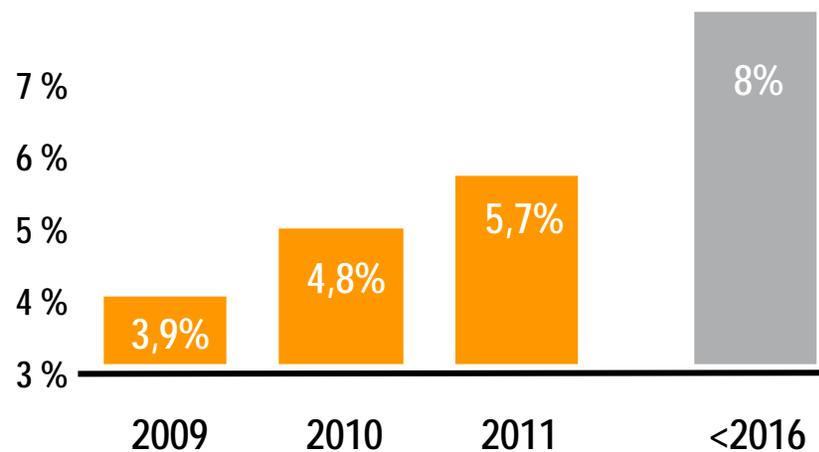
*VP+VU y compris USA & Canada



2012 : RÉGION AMÉRIQUES – ZOOM SUR LE BRÉSIL



PART DE MARCHÉ - BRÉSIL VP+VU



MODÈLES CLÉS 2012 PRODUITS DANS LA RÉGION



LOGAN



CLIO CAMPUS



DUSTER



SANDERO



SANDERO STEPWAY



FLUENCE



KANGOO



MASTER



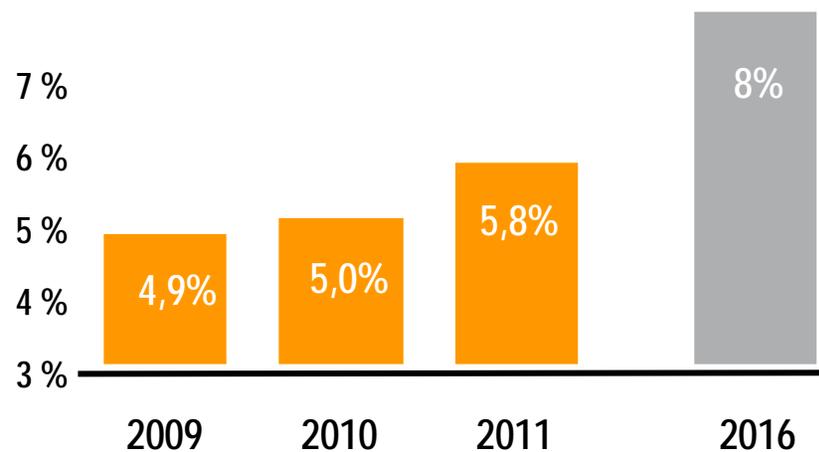
RENAULT DUSTER DANS L'USINE DE CURITIBA



2012 : RÉGION EURASIE – ZOOM SUR LA RUSSIE



PART DE MARCHÉ - RUSSIE VP+VU



MODÈLES CLÉS 2012 PRODUITS EN RUSSIE



LOGAN



SANDERO



SANDERO STEPWAY



DUSTER



FLUENCE



LATITUDE



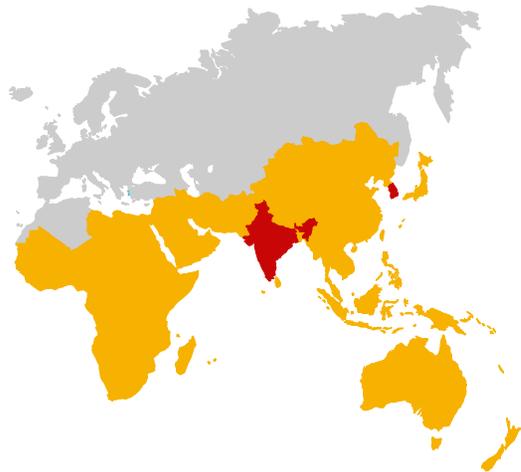
KOLEOS



USINE DE MOSCOU



2012 : RÉGION ASIE AFRIQUE – ZOOM SUR LA CORÉE DU SUD ET L'INDE



CONCESSIONNAIRE RENAULT A BANGALORE

CORÉE DU SUD : REVIVAL PLAN Retour au point mort en 2013

PRODUCTION 2012 EN CORÉE



SM3



QM5



SM5



SM7

INDE : UN NOUVEAU DÉPART AVEC NISSAN Duster lancé en septembre 2012

PRODUCTION 2012 EN INDE



FLUENCE



KOLEOS



PULSE



DUSTER



B-SEDAN



2012 : RÉGION EUROMED – ZOOM SUR TANGER



DACIA LODGY

PART DE MARCHÉ 2011 AU MAROC : **37 %**

DACIA : 19,9 %

RENAULT : 17,1 %

TANGER: 1^{ER} « *GREENFIELD* » DEPUIS 1999

PHASE 1 : 170m unités de capacité

PHASE 2 : 340m unités de capacité totale



INAUGURATION DE L'USINE DE TANGER, LE 9 FÉVRIER 2012

2012 : RÉGION EUROPE



NOUVEAU MOTEUR *ENERGY* dCi 110

TWINGO



85g CO2/km
dCi 85

-25 % vs 2007 (-28g)

CLIO



89g CO2/km
dCi 90

-24 % vs 2005 (-28g)

MEGANE



90g CO2/km
Energy dCi 110

-25 % vs 2009 (-30g)

SCENIC



135g CO2/km
Energy TCe 115

-22 % vs 2009 (-39g)

LAGUNA



109g CO2/km
dCi 110

-16 % vs 2007 (-21g)



NOUVEAUTÉS 2012 : UN PLAN PRODUIT PORTEUR

9 NOUVEAUX MODÈLES

10 NOUVELLES PHASES

4 NOUVEAUX MOTEURS ENERGY

UNE GAMME COMPLÈTE DE **VÉHICULES ÉLECTRIQUES**



2012 : COÛTS FIXES ET COÛTS VARIABLES

1. RÉDUCTION DES COÛTS VARIABLES : *MONOZUKURI* – MATIÈRES PREMIÈRES :

2011 → GAINS *MONOZUKURI* ABSORBÉS PAR LA HAUSSE DES MATIÈRES PREMIÈRES

2012 → IMPACT DU *MONOZUKURI* NET SUR LA MARGE OPÉRATIONNELLE > 300 M€

2. INVESTISSEMENTS ET R&D NETS

PARTAGE DES TECHNOLOGIES ET EFFET D'ECHELLES AVEC NISSAN ET DAIMLER

- TECHNOLOGIES ZÉRO ÉMISSION
- ORGANES MÉCANIQUES "BEST IN CLASS"
- PLAN PRODUIT ROBUSTE
- EXPANSION INTERNATIONALE - BRÉSIL, RUSSIE, INDE, TANGER

	2007	2008	2009	2010	2011	2012 ^e
R&D + INVEST. NETS	11,1 %	11,1 %	8,9 %	6,5 %	7,5 %	< 9 %

EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

PERSPECTIVES 2012

PERSPECTIVES 2012 RENAULT

- *FREE CASH FLOW* OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE POSITIF
AVEC INVESTISSEMENTS ET R&D < 9 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE
- VOLUME DE VENTES > 2011

TRAJECTOIRE DE RENAULT 2016 *DRIVE THE CHANGE* CONFIRMÉE

2012 – PRÉPARATION DE LA PROCHAINE ÉTAPE DU PLAN

- INVESTISSEMENTS EN FRANCE POUR LE HAUT DE GAMME, LE VE, LE VU ET LES ORGANES MÉCANIQUES
- ACCÉLÉRER LE DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL EN RUSSIE ET EN CHINE



03

Q&A



FIN

