

## THE FUTURE IS NEUTRAL RENFORCE SA COUVERTURE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- The Future Is NEUTRAL ajoute les activités de « remanufacturing » de la Refactory de Flins à son portefeuille de filiales opérationnelles, avec comme ambition de se positionner en leader du marché de reconditionnement de pièces en Europe.
- Ce regroupement s'inscrit dans le plan stratégique Renaulution, qui vise à créer des entreprises spécialistes des nouvelles chaînes de valeur, dont l'économie circulaire, adressée avec The Future Is NEUTRAL.
- The Future Is NEUTRAL fournit des services complets d'économie circulaire à l'ensemble des acteurs du secteur, constructeurs automobiles, fournisseurs, réseaux commerciaux et particuliers, grâce à ses filiales opérationnelles leaders de leurs spécialités respectives.

**Boulogne-Billancourt, le 5 décembre 2023** – The Future Is NEUTRAL étend son portefeuille d'activités détenues en direct avec l'intégration des activités de « remanufacturing » de la Refactory de Flins. Ces activités se trouvent naturellement au cœur de la chaîne de valeur de l'économie circulaire automobile couverte par The Future Is NEUTRAL et présentent un potentiel de croissance leur permettant de devenir un leader du marché de la pièce reconditionnée en Europe.

The Future Is NEUTRAL est le fer de lance de la stratégie d'économie circulaire de Renault Group dont la mission consiste à étendre la couverture de la chaîne de valeur en regroupant des activités existantes et en nouant des partenariats pour créer de nouvelles activités. The Future Is NEUTRAL s'adresse à l'ensemble des acteurs du secteur automobile pour les accompagner vers la neutralité en ressource avec une offre complète, solide et experte :

- **Approvisionnement** en matière recyclée avec GAIA, pionnier du recyclage de matière en boucle fermée.
- **Production** : récupération des chutes industrielles de métal avec Boone Comenor Metalimpex, référence mondiale présent dans 16 pays et sur 4 continents.
- **Usage** : valorisation de pièces de réemploi à travers INDRA ; réparation et deuxième vie des batteries avec GAIA.
- **Gestion de la fin de vie des véhicules** : collecte, démantèlement et revalorisation des pièces et des matières avec INDRA.
- **Conseil & formation** pour aider les acteurs du secteur automobile à prendre le tournant de l'économie circulaire et aider à structurer la filière.

### « REMANUFACTURING », CHAMPION FRANÇAIS DU RECONDITIONNEMENT DES PIÈCES

Créée en 1949, l'activité de "remanufacturing" illustre l'esprit pionnier de Renault Group, qui s'est positionné très tôt sur les boucles de régénération de valeur de l'économie circulaire, dans lesquelles les produits peuvent être réparés, rénovés, reconditionnés, remanufacturés. Avec un niveau de maturité fort et un savoir-faire reconnu, les activités de « remanufacturing » présentent un potentiel de croissance important.

The Future Is NEUTRAL développera les activités « remanufacturing » de la Refactory de Flins afin de créer un leader européen de services du reconditionnement de pièces, au service de l'ensemble de la filière automobile, avec une avance renforcée sur l'électrification et un portefeuille de produits adapté à un parc de voitures thermiques vieillissant.

Grâce au rapprochement avec The Future Is NEUTRAL, « Remanufacturing » va bénéficier d'une accélération de son développement avec un plan renforcé d'investissement et de recrutement : doublement des investissements et 30 recrutements prévus en début de plan, pour une ambition d'accroissement des revenus supérieure à 50 % d'ici 2030.

Les nouvelles ressources apportées par The Future Is NEUTRAL vont appuyer les axes stratégiques de « Remanufacturing » :

- Développement du portefeuille de produits avec une gamme renforcée thermique et hybride, mais surtout un effort important pour ancrer une position de leader sur l'EV et l'électronique, nécessitant un doublement des investissements annuels.
- Diversification des canaux et marchés de destination grâce à des partenariats avec d'autres acteurs de l'industrie automobile
- Renforcement des opérations pour accélérer les mises sur le marché, optimiser la gestion de la vieille matière et accélérer la digitalisation

#### Remanufacturing et économie circulaire

Le *remanufacturing* est le reconditionnement d'organes mécaniques (moteur, boîte de vitesse, turbo, injecteur...) et mécatroniques (systèmes embarqués R-Link) hors service à un niveau de qualité équivalent à la pièce manufacturée d'origine, grâce à une combinaison de pièces réutilisées, réparées et neuves. Le *remanufacturing* représente une alternative **plus respectueuse de l'environnement** (peu de nouvelles ressources utilisées, jusqu'à 85 % d'économies d'énergie et jusqu'à 96 % d'économie d'eau par rapport à la production d'une pièce neuve) et **plus économique pour le client** (jusqu'à 40 % moins chère qu'une pièce neuve). Le *remanufacturing* représente une **offre complémentaire** à la pièce d'origine, particulièrement **adaptée à un parc roulant plus ancien**.

## THE FUTURE IS NEUTRAL, 1ERE ENTREPRISE D'ECONOMIE CIRCULAIRE 360° DANS LE MONDE AUTOMOBILE

Créée en 2022, The Future Is NEUTRAL regroupe les activités pionnières de Renault Group en matière d'économie circulaire :

- GAIA est la pionnière du recyclage en boucle fermée depuis 1998 ;
- INDRA, opérant depuis 1998, est le réseau leader du traitement des Véhicules Hors d'Usage (VHU) en France, avec plus de 370 centres agréés ;
- Boone Comenor Metalimpex, s'est imposé depuis 1899 comme l'expert mondial du recyclage des chutes de métaux issues de l'industrie.

Le plan de croissance de The Future Is NEUTRAL prévoit à l'horizon 2030 :

- Le doublement de ses activités, avec notamment l'ambition de démarrer une activité de recyclage de batteries en boucle fermée
- Le triplement de son chiffre d'affaires, pour atteindre 2,3 Mds€ (750 M€ en 2021)

- Un profit à deux chiffres (>10%)

**RENAULT GROUP  
RELATIONS MEDIAS**

**Juliette Faucon**  
+33 7 89 27 09 92  
juliette.faucon@renaut.com

**THE FUTURE IS NEUTRAL  
DIRECTRICE DE LA  
COMMUNICATION**

**Raluca Barb**  
+33 6 23 56 03 36  
raluca.barb@thefutureisneutral.com

### À propos de Renault Group

Renault Group est aux avant-postes d'une mobilité qui se réinvente. Fort de son alliance avec Nissan et Mitsubishi Motors, et de son expertise unique en termes d'électrification, Renault Group s'appuie sur la complémentarité de ses 4 marques - Renault – Dacia – Alpine et Mobilize – et propose des solutions de mobilités durables et innovantes à ses clients. Implanté dans plus de 130 pays, le Groupe a vendu 2,1 millions de véhicules en 2022. Il réunit près de 106 000 collaborateurs qui incarnent au quotidien sa Raison d'Etre, pour que la mobilité nous rapproche les uns des autres.

Prêt à relever des défis sur route comme en compétition, le Groupe est engagé dans une transformation ambitieuse et génératrice de valeur. Celle-ci est centrée sur le développement de technologies et de services inédits, d'une nouvelle gamme de véhicules encore plus compétitive, équilibrée et électrifiée. En phase avec les enjeux environnementaux, Renault Group a l'ambition d'atteindre la neutralité carbone en Europe d'ici à 2040.

Davantage d'information : <https://www.renaultgroup.com/fr/>

### A propos de The Future Is NEUTRAL

The Future Is NEUTRAL, filiale de Renault Group spécialisée dans l'économie circulaire, collecte et valorise la matière issue du recyclage automobile, afin d'accompagner l'ensemble de l'industrie automobile vers la neutralité en ressources. Présente, à travers ses filiales opérationnelles et ses partenaires, sur l'ensemble de la chaîne de valeur, The Future is NEUTRAL développe à l'échelle industrielle l'économie circulaire automobile en boucle fermée, de l'automobile vers l'automobile.

Davantage d'information : <https://www.thefutureisneutral.com/>