

GROUPE RENAULT

Résultats financiers 2020 **Conférence**

AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Les déclarations et informations de nature prévisionnelle sont faites en date de cette présentation. Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Ces informations ne constituent pas une offre d'échange ou de vente ni une offre d'échange ou d'achat de titres.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.group.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.

AGENDA

01 **Introduction**
Luca de Meo
Directeur général

02 **Faits Marquants et Résultats Financiers 2020**
Clotilde Delbos
Directeur général adjoint, Directeur Financier

03 **Challenges et Opportunités 2021**
Luca de Meo
Directeur général

04 **Questions & Réponses**

01

Introduction

Luca de Meo

Directeur général

02

Faits Marquants et Résultats Financiers 2020

Clotilde Delbos

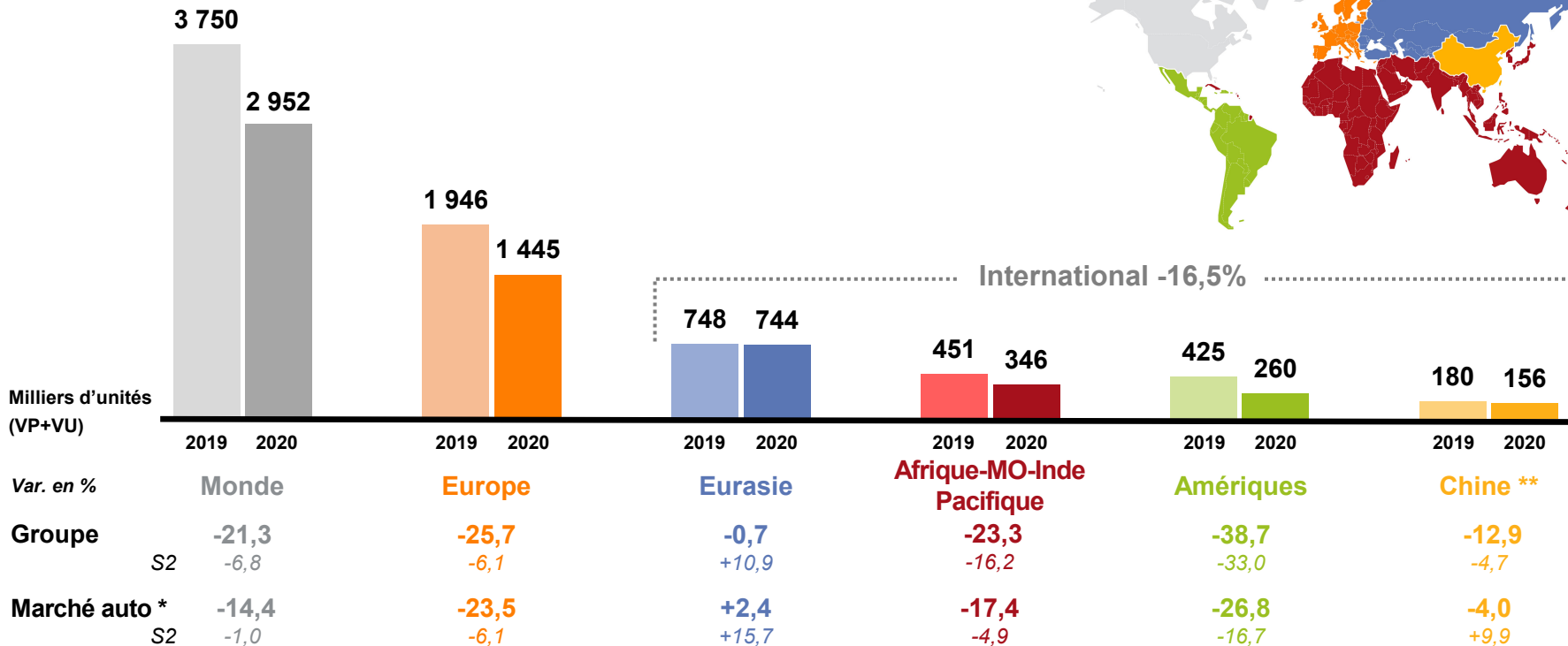
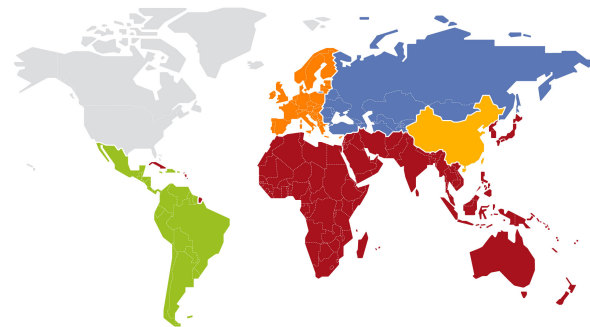
Directeur général adjoint, Directeur Financier

FAITS MARQUANTS

2020

-
- **Redressement de la marge opérationnelle au S2**
 - **Hausse des amortissements et baisse du taux de capitalisation de la R&D**
 - **FCF pénalisé par l'absence de dividende de RCI**
 - **Haut niveau de liquidités**

VENTES DU GROUPE RENAULT 2020 VS 2019



* VP+VU y compris USA & Canada, hors Iran

** Ventes Chine incluent Jinbei, Huasong & Shineray

CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE 2020

<i>En million d'euros</i>	2019		2020		Variation	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Immatriculations (milliers d'unités) *	1 819	3 750	1 695	2 952	-6,8 %	-21,3 %
Chiffre d'affaires Groupe	27 487	55 537	25 049	43 474	-8,9 %	-21,7 %
<i>dont Automobile hors AVTOVAZ</i>	<i>24 211</i>	<i>49 002</i>	<i>22 009</i>	<i>37 736</i>	<i>-9,1 %</i>	<i>-23,0 %</i>
<i>dont AVTOVAZ **</i>	<i>1 573</i>	<i>3 130</i>	<i>1 492</i>	<i>2 581</i>	<i>-5,1 %</i>	<i>-17,5 %</i>
dont Automobile	25 784	52 132	23 501	40 317	-8,9 %	-22,7 %
dont Financement des ventes	1 703	3 405	1 538	3 138	-9,7 %	-7,8 %
dont Services de Mobilité ***	-	-	10	19	N/A	N/A

* Incluant Jinbei, Huasong & Shineray

** AVTOVAZ net des éliminations

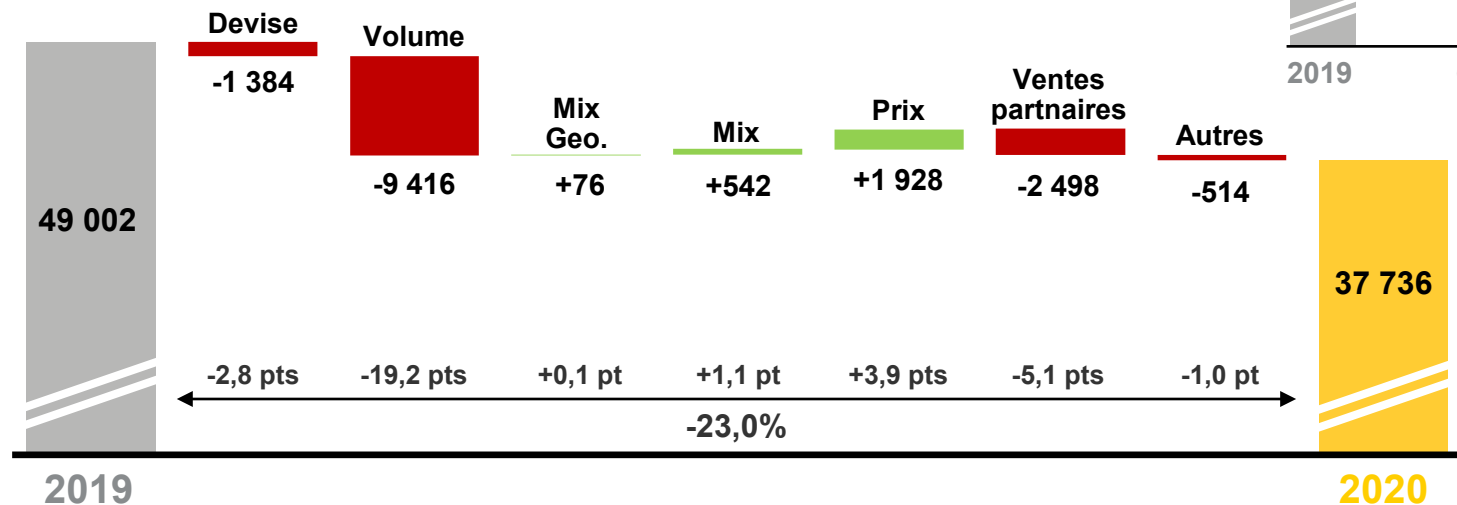
*** Nouveau segment depuis le 01/01/2020

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

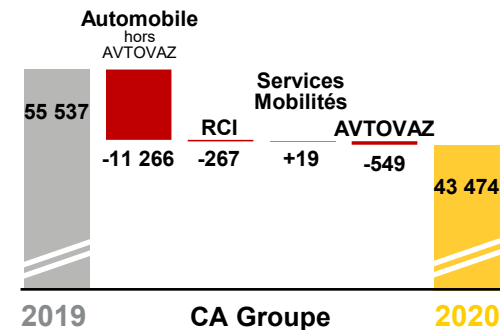
Variation du chiffre d'affaires de l'automobile hors AvtoVAZ
2020 vs 2019 : -11,3 milliards d'euros

En million d'euros

Chiffre d'affaires Automobile (hors AVTOVAZ)



S1	24 791	-362	-7 335	+57	+88	+496	-1 804	-204	15 727
S2	24 211	-1 022	-2 081	+19	+454	+1 432	-694	-310	22 009



MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITÉ 2020

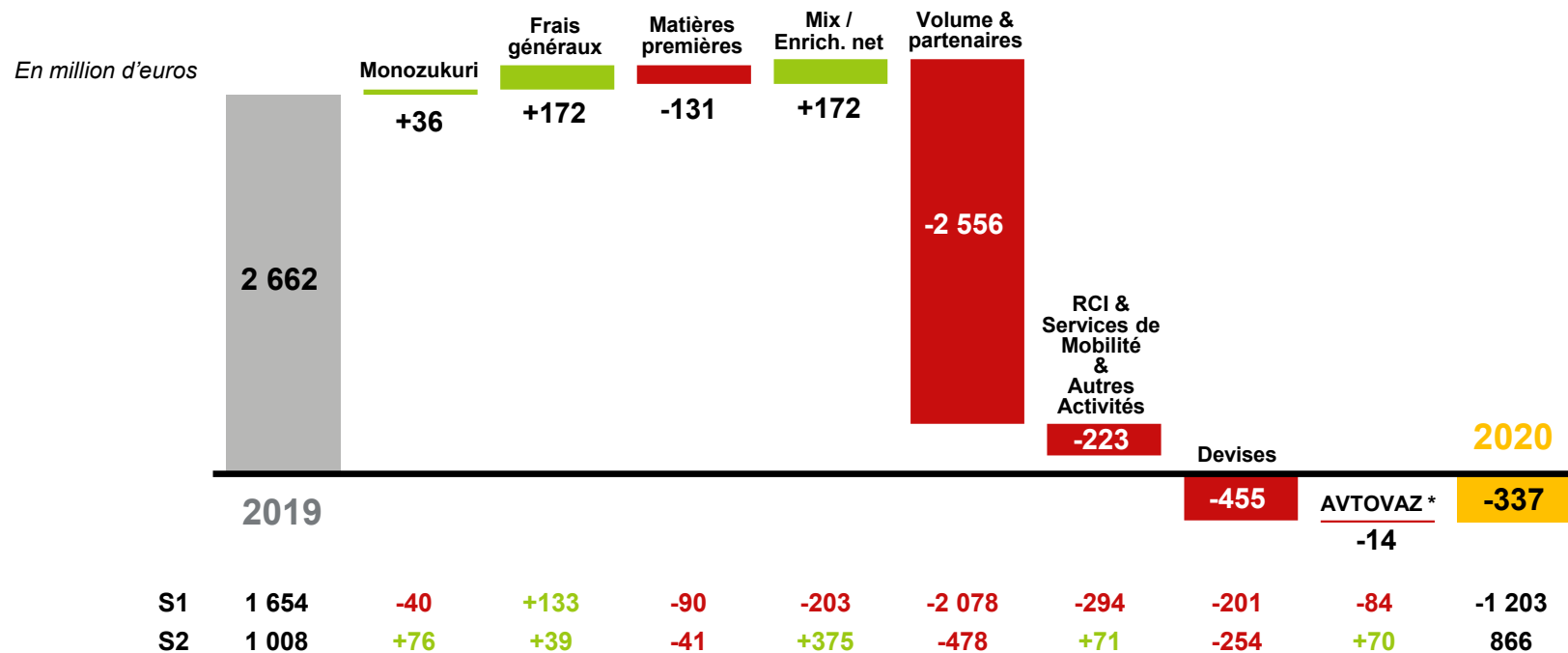
	2019		2020		Variation	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Marge opérationnelle Groupe	1 008	2 662	866	-337	-142	-2 999
<i>% Chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>3,7 %</i>	<i>4,8 %</i>	<i>3,5 %</i>	<i>-0,8 %</i>	<i>-0,2 pt</i>	<i>-5,6 pts</i>
<i>dont Automobile hors AVTOVAZ</i>	<i>303</i>	<i>1 284</i>	<i>198</i>	<i>-1 450</i>	<i>-105</i>	<i>-2 734</i>
<i>% CA Automobile hors AVTOVAZ</i>	<i>1,3 %</i>	<i>2,6 %</i>	<i>0,9 %</i>	<i>-3,8 %</i>	<i>-0,4 pt</i>	<i>-6,4 pts</i>
<i>dont AVTOVAZ *</i>	<i>73</i>	<i>155</i>	<i>143</i>	<i>141</i>	<i>+70</i>	<i>-14</i>
dont Automobile	376	1 439	341	-1 309	-35	-2 748
dont Financements des ventes	632	1 223	538	1 007	-94	-216
dont Services de Mobilité **	-	-	-13	-35	-13	-35

* AVTOVAZ net des éliminations

** Nouveau segment depuis le 01/01/2020

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

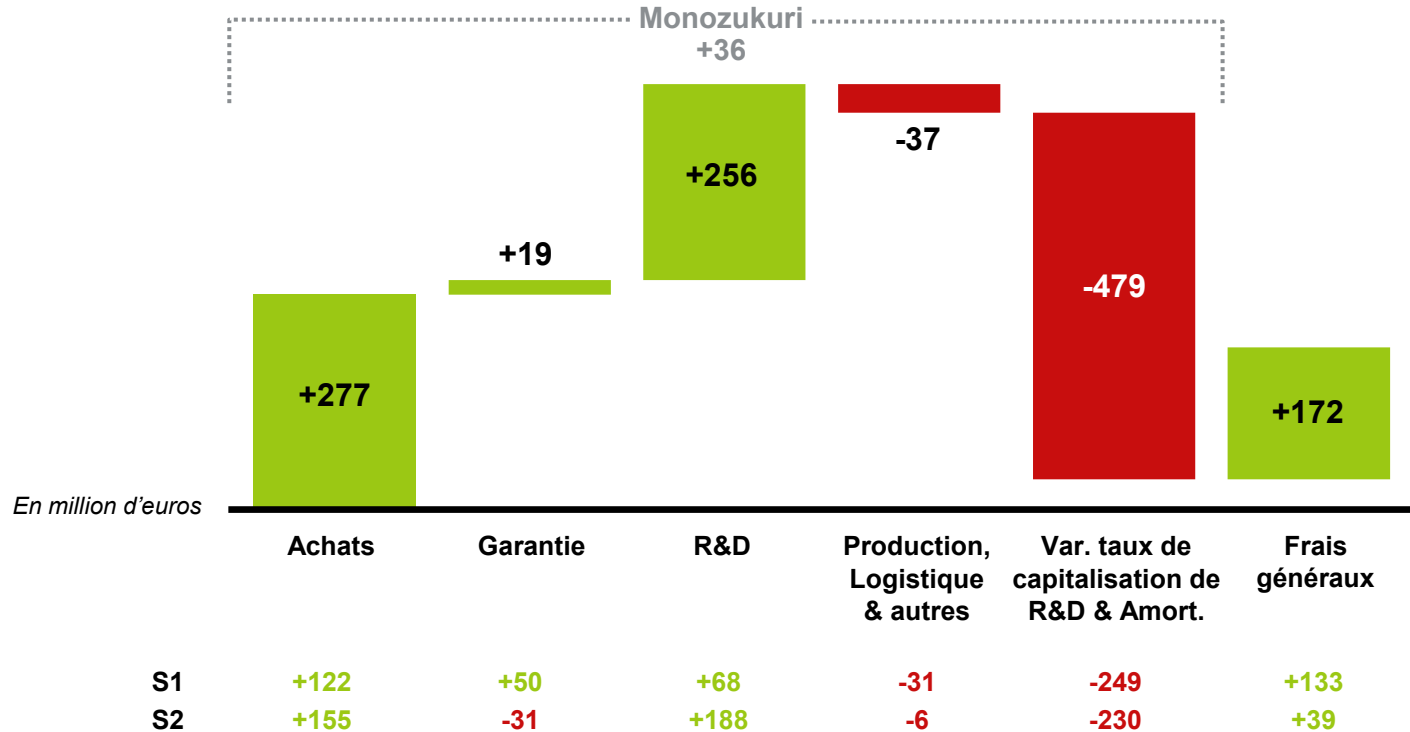
Variation 2020 vs 2019 : -2 999 M€



* AVTOVAZ net des éliminations

ANALYSE DE LA RÉDUCTION DES COÛTS HORS AVTOVAZ

Variation 2020 vs 2019 : +208 M€



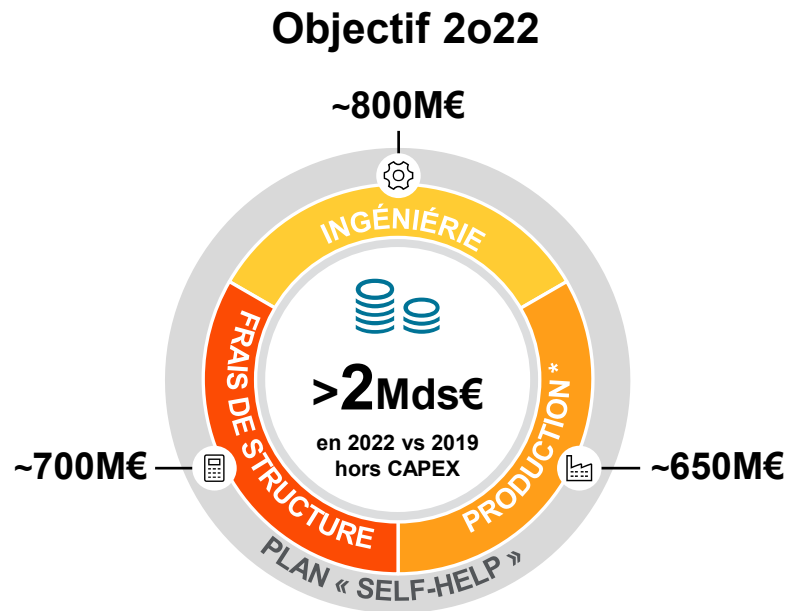
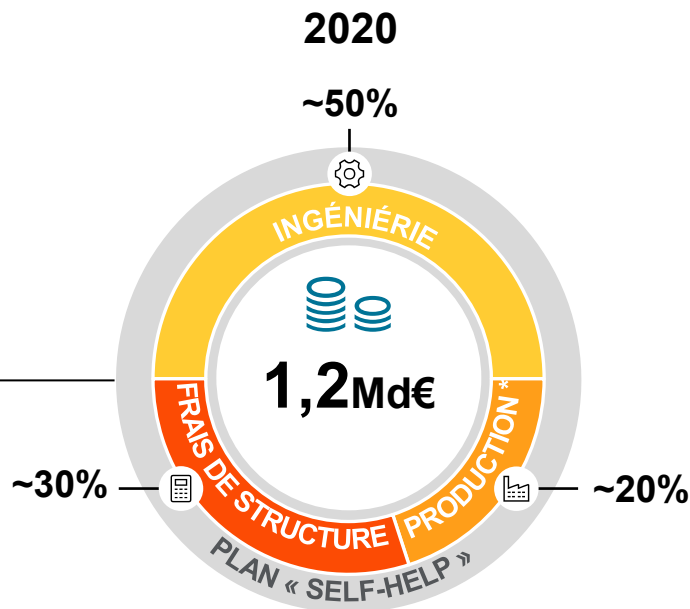
PROJET DE RÉDUCTION DES COÛTS 2022 EN TRAJECTOIRE

1,6 Md€

0,4

1,2

- Impact COVID
- Economies nettes COVID

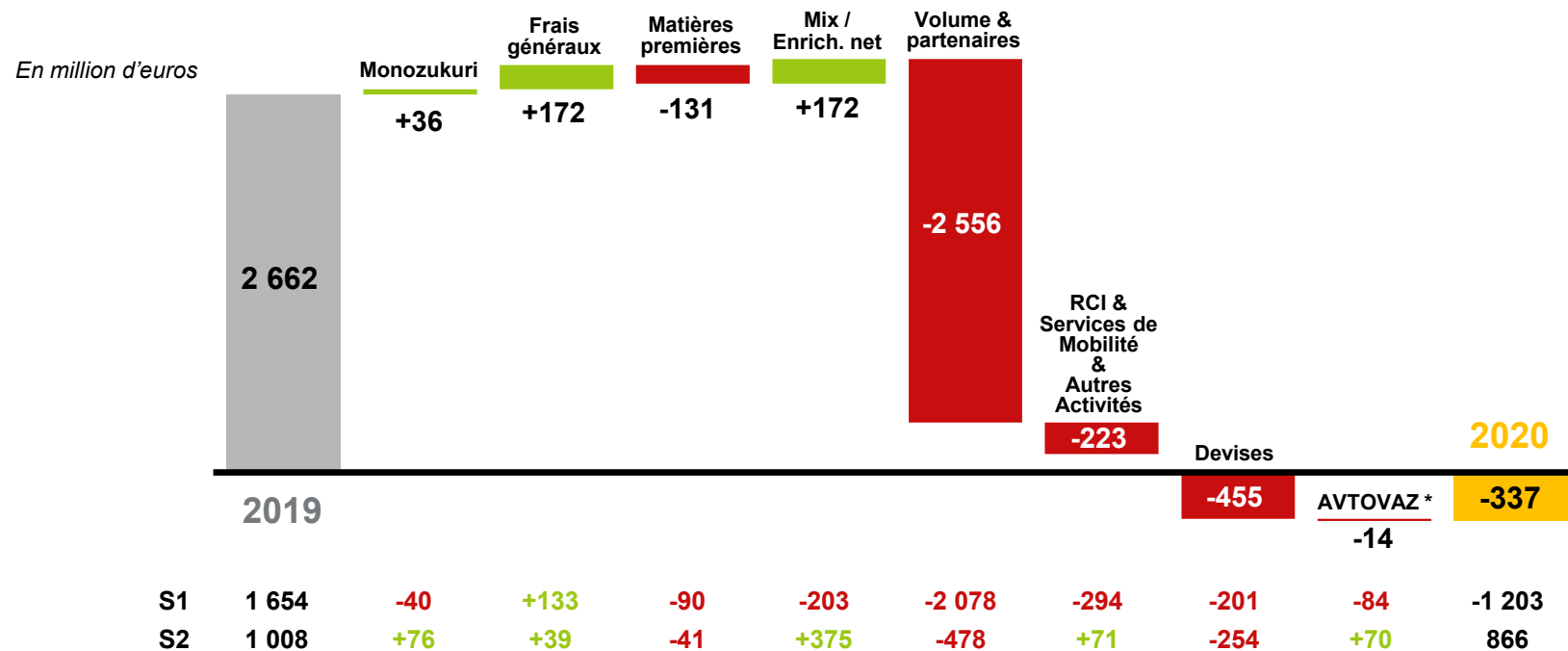


Objectif initial 2020 **30%** Réalisé 2020 **60%**

* Inclut des réductions de coût de personnel de production

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

Variation 2020 vs 2019 : -2 999 M€



* AVTOVAZ net des éliminations

RCI BANK AND SERVICES

	2019		2020		Variation	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Nouveaux financements (Md€)	10,5	21,4	10,1	17,8	-3,8 %	-16,8 %
Actif productif moyen (Md€)	48,3	47,4	46,1	46,9	-4,6 %	-1,1 %
Produit net bancaire	4,25 %	4,31 %	4,08 %	4,17 %	-0,2 pt	-0,1 pt
Coût du risque (clientèle et réseau)	-0,44 %	-0,42 %	-0,50 %	-0,75 %	-0,1 pt	-0,3 pt
Frais de fonctionnement	-1,16 %	-1,26 %	-1,20 %	-1,25 %	-0,0 pt	+0,0 pt
Résultat avant impôts	2,96 %	2,80 %	2,29 %	2,14 %	-0,7 pt	-0,7 pt
Marge opérationnelle (M€)	632	1 223	538	1 007	-14,9 %	-17,7 %

Tous les pourcentages sont calculés sur l'actif productif moyen

AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

<i>En million d'euros</i>	2019		2020		Variation	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Charges de restructuration	-119	-236	-434	-600	-315	-364
Dépréciation d'actifs	-217	-229	-317	-762	-100	-533
Plus ou moins value de cessions	-18	-15	66	-87	84	-72
Autres	-70	-77	-173	-213	-103	-136
Total autres produits et charges d'exploitation	-424	-557	-858	-1 662	-434	-1 105

RÉSULTATS FINANCIERS 2020

<i>En million d'euros</i>	2019		2020		Variation	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Chiffre d'affaires Groupe	27 487	55 537	25 049	43 474	-8,9 %	-21,7 %
Marge opérationnelle Groupe	1 008	2 662	866	-337	-142	-2 999
% Chiffre d'affaires Groupe	3,7 %	4,8 %	3,5 %	-0,8 %	-0,2 pt	-5,6 pts
Autres produits et charges d'exploitation	-424	-557	-858	-1 662	-434	-1 105
Résultat d'exploitation	584	2 105	8	-1 999	-576	-4 104
Résultat financier	-258	-442	-268	-482	-10	-40
Entreprises associées	-155	-190	-253	-5 145	-98	-4 955
Impôts courants et différés	-1 200	-1 454	-147	-420	+1 053	+1 034
Résultat net	-1 029	19	-660	-8 046	+369	-8 065

ENTREPRISES ASSOCIÉES

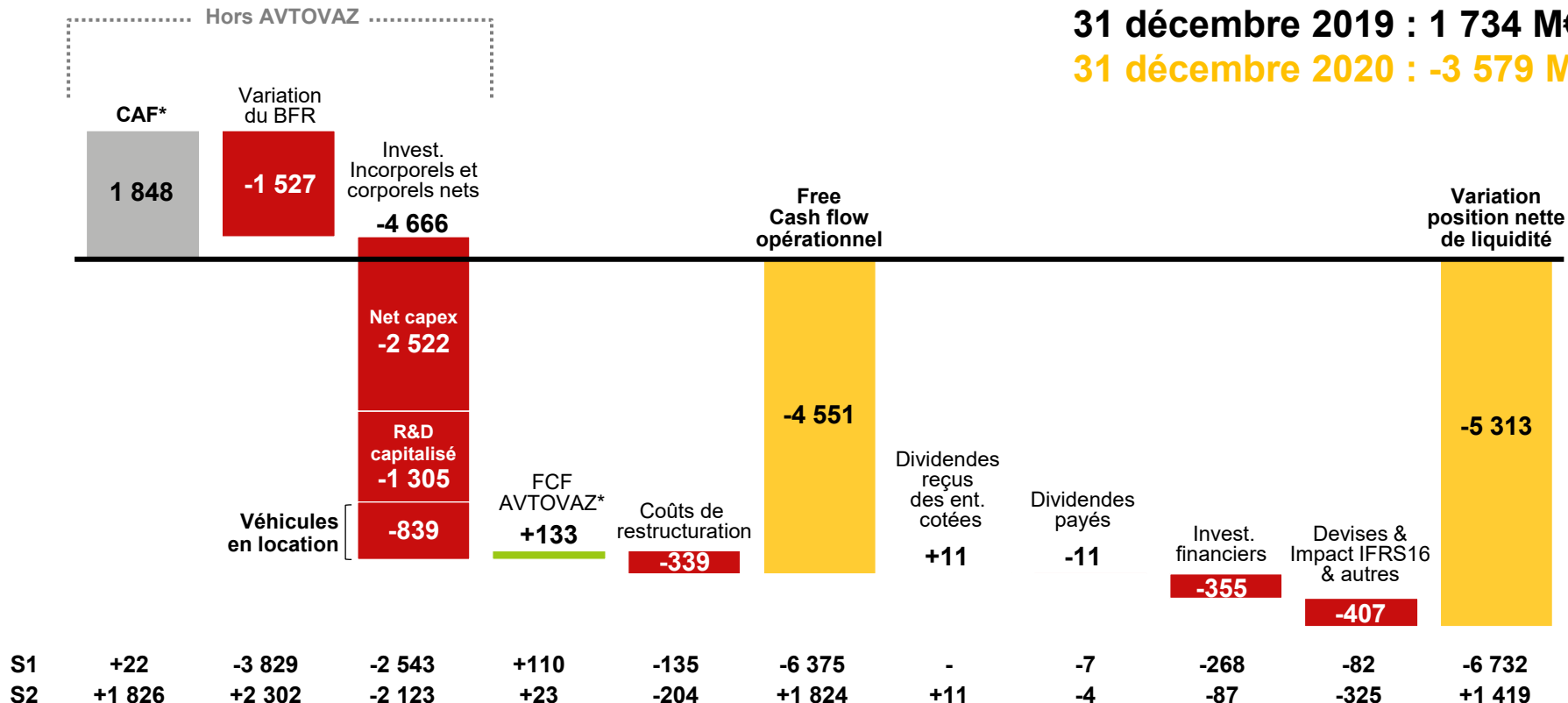
<i>En million d'euros</i>	2019		2020		Change	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Nissan	263	242	-153	-4 970	-416	- 5 212
Autres	-418	-432	-100	-175	+318	+257
Total entreprises associées	-155	-190	-253	-5 145	-98	-4 955

RÉSULTATS FINANCIERS 2020

<i>En million d'euros</i>	2019		2020		Variation	
	S2	12m	S2	12m	S2	12m
Chiffre d'affaires Groupe	27 487	55 537	25 049	43 474	-8,9 %	-21,7 %
Marge opérationnelle Groupe	1 008	2 662	866	-337	-142	-2 999
% Chiffre d'affaires Groupe	3,7 %	4,8 %	3,5 %	-0,8 %	-0,2 pt	-5,6 pts
Autres produits et charges d'exploitation	-424	-557	-858	-1 662	-434	-1 105
Résultat d'exploitation	584	2 105	8	-1 999	-576	-4 104
Résultat financier	-258	-442	-268	-482	-10	-40
Entreprises associées	-155	-190	-253	-5 145	-98	-4 955
Impôts courants et différés	-1 200	-1 454	-147	-420	+1 053	+1 034
Résultat net	-1 029	19	-660	-8 046	+369	-8 065

POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

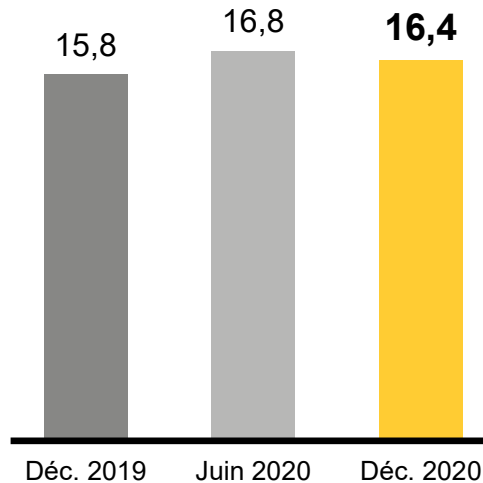
31 décembre 2019 : 1 734 M€
31 décembre 2020 : -3 579 M€



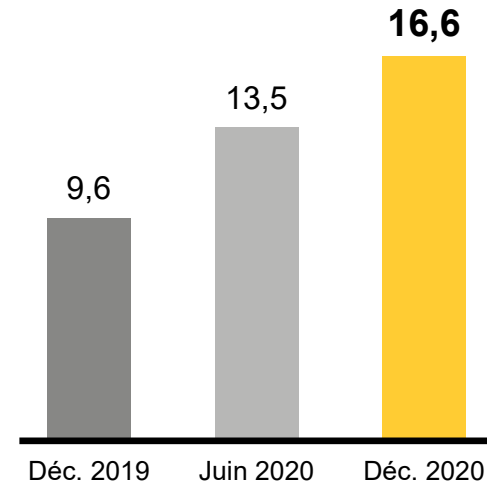
* Hors coûts de restructuration

RÉSERVES DE LIQUIDITÉ

Réserves de liquidité de l'Automobile (en Mds €)



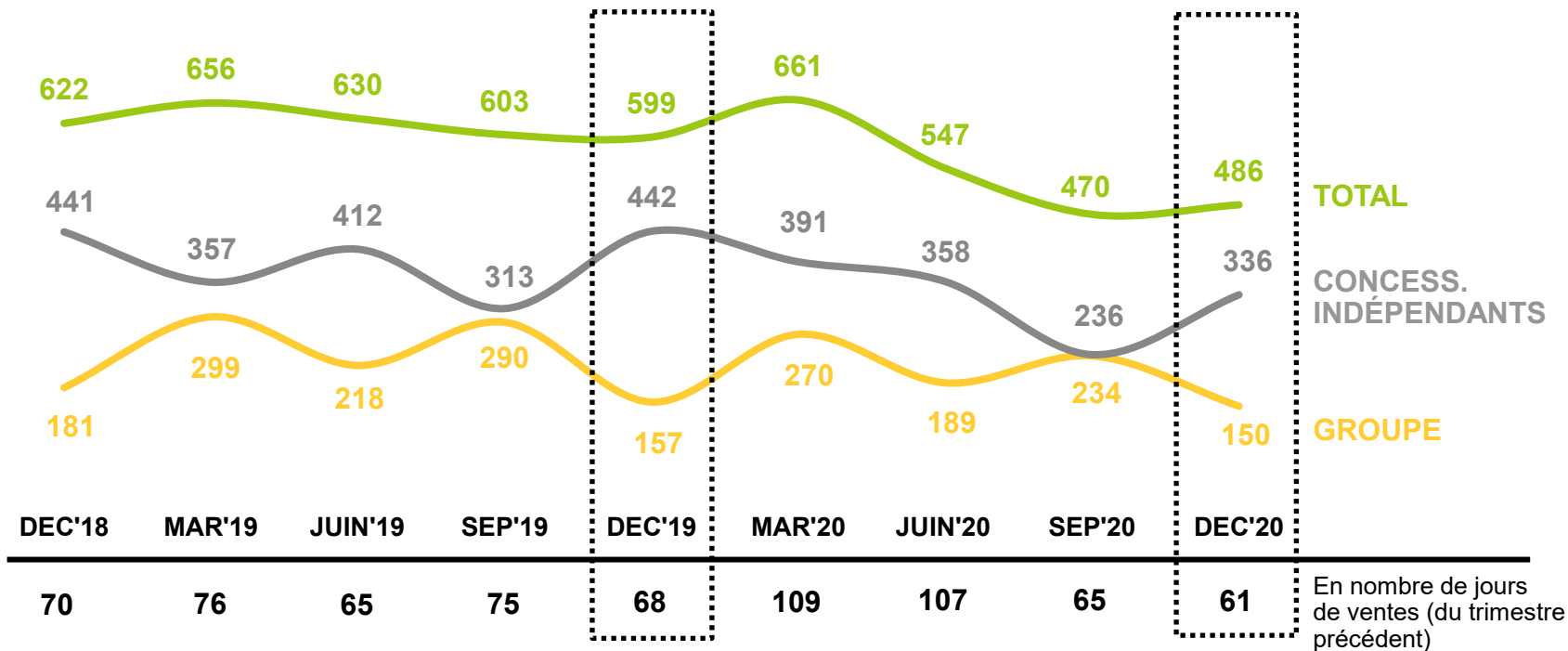
Réserves de liquidité de RCI (en Mds €)



Trésorerie & équivalents : **12,95 Mds €**
Lignes de crédit non tirées : **3,43 Mds €**

STOCK DE VÉHICULES NEUFS HORS AVTOVAZ

(En milliers d'unités)



03

Challenges et Opportunités 2021




Luca de Meo

Directeur général

Challenges 2021

- Poursuite de l'impact Covid
- Hausses du prix des matières premières
- Pénurie de composants électroniques
- Réglementations (CAFE, Euro 6d full)

Opportunités 2021

- Potentiel de reprise post Covid
- Poursuite de la réduction des coûts 
- Politique de prix 
- Nouveaux produits électrifiés 

DÉVELOPPEMENT DE L'ÉLECTRIFICATION EN 2021



RENAULT
GAMME 2021
BEV et E-TECH

**MEGANE
E-TECH PLUG-IN
HYBRID
T2 2021***

**CAPTUR
E-TECH HYBRID
T2 2021***

**ARKANA
E-TECH HYBRID
T2 2021***



DACIA
SPRING ELECTRIC
T1 2021*



* Lancement des ventes

04

Questions & réponses

GROUPE RENAULT

Résultats financiers 2020 **Conférence**